

2014 年教育部-中国移动中小学校长影子培训项目

陕西省影子培训班

培 训 简 报

第二期

编印：陕西学前师范学院基础教育教师干部学院校园长培训部 2014 年 10 月 28 日

培训集锦

☆校长感悟☆

很幸运能够参加校长影子培训，同时很荣幸地与张校长、汤校长、蔡校长、李校长、孟校长在西安市实验小学这所名校进行培训学习，这十多天是对我们教育教学管理理念进行彻底洗礼的一段宝贵时光，我们小组围绕校长领导艺术、学校行政管理、教学管理、德育管理、后勤管理等方面，全程参与了学校的各项活动，与张蓉等校长以及学校各部门领导座谈；一日课堂教学



全程观摩；进入课堂听课并与任课教师交流；听取办学经验介绍；列席学校行政会议；查阅学校办学资料；参与各级各类研讨活动等，零距离感受其先进的办学理念和管理方法，亲身体验名校课程改革的成效和经验，西安市实验小学的校容校貌、

教育理念、办学特色、校长的风采给我留下了深刻的印象。每天深入学校，有规律的学习，每天都有新体验、每天都有新收获，开阔了我的视野，提升了我的个人素养，学习中及学习后对自己的思想观念、管理工作进行了深刻反思。经过这次锻炼培训，我们受益匪浅，既开阔了视野，又增长了见识，并触发许多思考。深切的感受到：“培训是最高的福利待遇，给教师提供学习机会就是最优厚的奖赏。”也让我们对教育的本质有了更加深刻的认识。

所见——人文温馨、和谐共进

西安市实验小学，是一所有着丰厚文化底蕴的现代化学校。走进学校，我们看到和谐共进的校园生态环境，受到了浓郁的校园文化氛围的熏陶和感染。办成特色的“校园文化”是学校发展的灵魂。学校始终把“德”放在办学的首要位置，在弘扬半个世纪历史及光荣传统的同时，学校确立了独特优雅的“德”文化，在学校的大门外两侧的“德馨、笃学、格物、



博爱”、“真、善、美、信”标语时刻激励着每天到校的学生、教师，使家长感受到学校教书育人的博大气势；进入校园看到那古香古色的二层小楼，那是学校在 1950 年建校前保留下的行政办公楼，让学生知道了学校的办学历程，走进校园里一定会被“水车”所吸引，原本是一个水车，经过张校长的用眼观察，用心思考，用手描绘，在水车旁的大理石上刻有“真善美做人、德智体立本”突出学校的校训，而那水车成为校园里的一道亮丽的风景线，最能说明张校长心在哪里，智慧就在哪里；进入干净整洁的校园，四周绿草荫荫，校园的文化长廊展示了师生风采，手抄报园、弟子规、书法绘画等栏目体现了学校学生综合素质的发展；教学楼东侧幼儿园墙壁

上两块巨大的版面，时刻影响着学生日常行为习惯的养成教育。操场里“我运动、我快乐、我锻炼、我健康”、“生命在于运动”的标语展示了学校体育教学的氛围，体育图案引导着学生们积极开展健康快乐体育运动，体育快乐园地更是学生们锻炼身体、锻炼身体的好场所。进入教学楼那“德”字墙，一定会让你看看，那正是西安市实验小学的灵魂，突出了中华优秀的传承文化，“德文化”孕育了学校师生健康向上的人格魅力，走出了一条“厚德载物，传承发展”之路，推动了学校素质教育的全面发展。学校围绕“德”文化，学校倡导教师树立敬业、民主、平等的新风，融入师德感情，引入中华优秀传统文化活动，构建丰富的学生社团，让学生通过活动渗透精神文化。教学楼学校将来以楼层进行“厚德在悟、同心同德、德才兼备、”突出德文化。教室里，师生的阅读心语及自创的格言警句，使“激励”和“警示”贴近师生的实际生活。和谐共进的校园氛围使建校有 60 多年的校园正博发出无限的生机。学校校园环境建设追求古朴古韵，创设古色古香的育人氛围，处处考究，彰显古韵，让学生静心求学。

所闻——睿智大气、管理精细

在学习过程中，我们陆续与张校长、校领导班子其他成员、各处室负责人、部分教师作了交流，他们毫不保留地向我们介绍了学校的办学经验，让我们感受到了睿智大气的领导班子个人魅力和精细科学的管理模式。给我们印象最为深刻的地有：

1. 学校机构设置科学齐全，分工明确。
2. 学校实施年级组负责制。
3. 校本教研成效显著。
4. 课堂教学以人为本。
5. 校园课余生活丰富多彩。
6. 学校安全管理细致严格。



所感——如沐春风、受益匪浅

通过此次培训，我们最深刻的体会就是一个好校长就是一所好学校。要做一个有思想、有品味、有责任的校长，校长的责任不是管理学校而是发展学校。在对比与反思中，我想，张校长的成功源自于：1. 能及时把握时代的脉搏，使自己始终立于教育改革潮头，处在时代的前列。2. 有着丰富的教育教学经验，张校长在实验小学工作了 20 多年，从一名普通教师到校长，每个部门工作都搞过，见多识广，为她的学校管理工作提供了极大的帮助。3. 有着不懈的人生追求：不断学习、充实自己；不断反思、调整自我；勤于笔耕、完善自我，也是最根本的。张校长在与我们交流中说，校长要埋头做眼前的事，还要抬头看看远方的目标。不要只做一个杂务型的校长，要做有思想的校长。我深感自己阅读太少，思考太少，还只是个杂务型校长

所思——传承创新、推进发展

校长影子培训是交流的平台、鞭策的平台、提高的平台、成长的平台。在培训中，我们增长了见识，丰富了阅历，积累了经验，充实了头脑。十多天的学习，时间是短暂的，对名校的认识也是肤浅的，但短暂的日子带给我们的冲击是强烈的。还有许多我们想深入了解而没有时间去学习方面，影子培训虽然结束了，但是 we 和西安市实验小学的交流学习却没有结束，愿友谊的桥梁永远连接在我们中间。在今后的工作中，我们会继续加强理论学习，努力提高自身素质，并把本次学习的感悟带到实际工作中，用实验小学好的做法、先进的管理经验指导我们绥德县第五小学今后的各项管理工作，为学校的发展贡献自己的力量。

总之，在西安市实验小学的每一天我们都被一些事情震撼着，每一天都有新的教育思想在激烈碰撞，每一天都能收获新的教育理念及教育方式。我想通过此次培训一定能推动学校基础教育科学、健康、快速发展。

（榆林市绥德县第五小学 刘小亚）

☆校长论坛☆

陕西省教育厅直属的唯一所、首批省示范学校——西安中学，现在在校学生 5000 余名，教职工 315 名，学校创办于 1905 年，迄今为止有 110 年的发展历史，学校具有深厚的文化底蕴和优良的办学传统，被誉为“三秦明珠，人才摇篮”。我们七位

影子校长到基地学校—西安中学研修学习的 10 天里，在张克强校长及班子成员的热情和周密安排下，我们走访了四位校长，访问了各处室、教研组，学科组负责人，旁听了校长办公会、行政会，张克强校长就如何成为一名校长，和我们进行了专题交流，三位副校长及中层主任就分管的德育、教学、后勤安全为我们做了专题报告，参观了 AP 国际部、远程教育基地，心理健康指导中心、生态园、地下供水供电取暖管理系统、餐厅宿舍，观摩了课间操和丰富多彩的选修课，参加了周一升旗校会——践行社



会主义核心价值观启动仪式，深入课堂听课与教师学生交流和学习方法，参与学校管理全过程，对这所学校教育教学有了基本的了解，10 天的基地研修学习，我们感触很深，受益匪浅，吸纳了基地学校先进的办学理念，反思了自身工作，领略了名校的风采，学习到了成功的经验，感悟了教育的真谛，对自己学校未来的发展充满憧憬，对怎样当好校长和如何改进自己学校管理有了新的思考。

1. 西中有好的先进的办学理念

一所学校的办学理念，存在学校的历史文化积淀，存在于地域文化对学校教育的影响，更存在于学校对教育的理想追求之中，西安中学秉承为“学生终身发展负责”的办学理念，培养具有“文化素养，开拓精神，国家意识，国际视野”的现代高素质人才，引导学生“学会做人，学会学习，学会发展”，坚持“高标准高质量，努力办好人民满意教育，正是这样好的先进的办学理念对师生的价值观的形成起到了潜移默化的作用，使教师和学生形成一种习惯，养成一种态度，产生巨大而深远的力量，并取得辉煌的成绩。

2. 西中有一位好的校长和极具活力的团结战斗的领导班子

在开班仪式上张克强校长说到，“校长是学校的灵魂，一位好的校长就是一所好的学校，他这样说也是这样做的。作为校长，他有着大教育观，有着自己的独特

的教育思想，长期以来，支持和帮扶着省内多所薄弱学校，积极推广先进的教育理
念和管理经验，对影子校长面对面耐心指导，真正起到了示范、引领、辐射的作用；
作为校长，他是一位运筹帷幄的“用才”高手，让智者尽其谋，勇者竭其力，能者
显其才，贤者彰其德，让每一个岗位的人都有最适合的人，也让每个人都做适合的
事，还让每个上岗的人都有责任意识和忧患意识；作为校长，他思维活跃、理念超
前、个性突出，引领者一个极具活力的团结战斗的领导班子，分管后勤工作雷琪平
副校长，带领我们参观学校地下宝库、餐厅宿舍，他思维敏捷，工作处处彰显者精
细化，始终强调每项后勤工作都蕴藏着对学生的教育，管理后勤的领导也应是一位
学科带头人，这样的管理者才懂得师生的需求，而且他还详细介绍后勤社会化创新
管理模式，令人佩服；分管德育的
李文耀副校长，逻辑思维严密，向
我们介绍了学校德育工作内容，德
育工作的方式，加强班主任建设，
学校社团活动，及逐步实现德育课
程化的新理念新做法，让人听的很
爽；分管教学的薛峰副校长朴实谦
和、善于研究思考，把自己对教学管理的创新之举毫无保留的给我们讲了个够，这
样一支“做人有境界，做事有本领，心系工作、情亲学生的高素质学校干部队伍，
他们想干事、能干事，干成事，不出事；他们思想上同向，行动上同步，心灵上同
通，事业上同干，努力把西安中学打造成省内领先，国内一流，国际有一定影响的
名校。



3. 打造一支高素质、高水平的教师团队，引领教师幸福工作

2014 年 9 月 9 日，习近平总书记到北京师范大学慰问和看望教师时强调“百年
大计，教育为本，教育大计，教师为本”、他说到：“一个人遇到好老师是人生的
幸运，一个学校拥有好老师是学校的光荣，一个民族源源不断涌现出一批又一批好
老师则是民族的希望。”西安中学非常重视教师队伍建设，在开展师德建设，强化
职业素养的同时，积极给教师搭建各种成长平台，对教师的教育理念、教育理论、

教学研究、反思写作、教育科研等进行打造，不断加强教师集体研课、名师讲坛，名师工作室建设，另外开展教师同读一本书、每月一读、微课讲座、教师基本功大赛、青年教师命题大赛等各类激励教师的评比活动，引导教师选择讲台，站稳讲台，超越讲台，播种幸福的教育，享受幸福的教育。

4. 管理精细处处显，办学特色时时鲜

质量的保障依赖于先进的管理，西中牢固“管理就是质量”的意识，与时俱进，取于创新，大力推进学校管理制度建设，让学校管理处处展现精细，时时闪现出人性的光辉。一是领导工作精细化。带领着西中近 6000 师生的张校长也从不放过管理的每个细节，操场那块不平整，学校那块有个凳子坏了，高二有个学生思想有些过激需要疏导，有位老师文章写得好需要表扬等等这些细节他了如指掌，真是令人佩服。二是后勤服务精细显特色。餐厅六大特色——管理机制科学（餐饮公司只能拿到 25% 以内的利，否则~）、实行智能烹饪（机器人炒菜、包饺子、~）、原料来源可靠（每天凌晨对运进的原料进行化验检测~）、视频检测严格、人文关怀到位（教师中午自助餐、学生周四生日面~）、后勤操作透明；门房管理严格精细，任何人不得随意出入，学生凭卡进校 门房-班主任-学生处网络对接；宿舍管理规范温馨，成立了学生自主管理委员会，开展“双佳宿舍”“文明宿舍”评比，开展“我来动手”做家务，举办宿舍文化展等培养了学生良好的生活习惯和自律能力，严格宿舍纪律，中午 13 点学生准时到宿舍午休，22:30 不许学生到超市购物等，校园干净明亮不只是保洁员打扫的干净更能体现学校的管理和学生的素质；三是学生活动特色化。西中给每位学生寻找到自己的个性支点，能在心里孕育自己的梦想，多彩的社团、课本剧表演、演讲比赛、作文大赛、英语单词拼写大赛、篮球赛等各类丰富活动的开展尊重了学生的独特和不同。四是校园信息精细特色化。走进校园一个 50 多平米的 TLP 彩屏让你了解到了校园新闻、教学动态、国内外教育新闻等，学校还创办西安中学报、西中教育、经开一中报、二月、每月一读等各类报刊让师生家长了解学校动态，师生风貌，可成为师生工作学习、经验交流、学术研讨、展现风采的平台，这一切处处彰显着学校领导对工作用心、创新，时时不忘走特色办学之路。

研修之余，我们小组七位成员经常一起探讨，提出各校管理过程的困惑，探索解决办法，相互学习，互相借鉴，我们都深刻意识到十天培训并不能解决所有问题，但能为我们所在的七所学校带来教育教学理念上的更新与实践上的冲击，而这正是每一所学校独自探索不具备的。结合本次培训收获及学校实际今后力求完善以下几个方面工作：一是打造优秀管理团队树立精细化管理理念；二是促进教师专业成长；三是建设高雅、宽松和谐校园文化，四是创新学校德育工作，增强德育工作实现性；五是争取各路资金，改善办学条件，为教师专业发展服务；六是找准学校定位走特色办学之路；六是完善教职工考核，真正发挥其激励作用。

总之，这次培训，让我感受到了办好学校教育，校长必须有清晰的办学思想，爱校如家的敬业精神、品行端正的人格魅力，敢于承担社会责任的民族精神，充分总结昨天的办学经验和智慧，牢牢抓住今天的办学理念，紧紧盯着明天的发展来思考，制定科学的办学模式和发展规划，内炼硬功，外引资金，积累正能量，坚信、坚守、践行学校就会迎来更加辉煌灿烂的明天！



www.gpjh.cn

编 印： 陕西学前师范学院基础教育教师干部学院校园长培训部

责任编辑： 宋亚莉 王晓雷 郭荔宁 金 昊

联系电话： 029—85370080 电子邮箱： sjyxdy@126.com