

2014 年教育部-中国移动中小学校长影子培训项目

陕西省影子培训班

培训简报

第一期

编印：陕西学前师范学院基础教育教师干部学院校园长培训部 2014 年 10 月 15 日

☆ 开班简讯 ☆

2014 年教育部-中国移动中小学校长影子培训项目在我院开班

2014 年 10 月 15 日上午 8:30 时，“教育部—中国移动”中小学校长影子培训项目在陕西学前师范学院雁塔校区研修楼正式开班。陕西省教育厅教师工作处副处长朱晓冬、陕西学前师范学院副院长相艳、中国移动通信集团陕西有限公司战略和法律事务部副总经理张志男、陕西学前师范学院校园长培训部主任梁朝阳、陕西省西安中学等 6 所教育部—中国移动中小学校长影子培训基地的校长和来自全省 11 个市（区）的 40 名中小学校长参加了开班典礼。开班典礼由陕西学前师范学院校园长培训部正处级调研员邸幼军同志主持。



开班典礼现场

开班典礼由陕西学前师范学院校园长培训部正处级调研员邸幼军同志主持。

副院长相艳同志在致欢迎辞中，对中国移动通信集团的义举表示敬意和感谢，梳理了从2009年至今我院承办此项目取得的成绩，充分肯定了中小学校长影子培训是富有实效的培训。并简要介绍了陕西学前师范学院的历史沿革、教育教学、培训特色以及学院深化改革过程中取得的荣誉。为确保培训的实效性，对组织培训工作的校园长培训部、6位基地学校校长和参训校长提出了要求和期望。

校园长培训部主任梁朝阳同志，从培训的类型、理念、主题、主体、方式、原则、目标任务和内容、要求等八个方面全面解读了本次培训的方案的说明并强调返岗研修任务的达成。

中国移动通信集团陕西有限公司副总经理张志男同志，对此次培训项目的开班表示热烈的祝贺。简要介绍了中国移动陕西公司秉承“正德厚生 臻于至善”的核心价值观，投身各类公益慈善活动捐助教育发展的情况，为教育事业的科学发展贡献力量。

西安中学张克强校长代表6所基地学校发言，大力发挥了省市级示范学校的辐射引领作用，帮助参训影子校长学习省内优秀学校的办学经验，促进校长专业化发展，提高管理水平，践行社会主义核心价值观、促进校长在学校改革发展中的决定性作用，通过培训提升努力办好人民满意的教育。

宝鸡市陈仓区阳平镇第二初级中学学校长刘明刚同志代表40名影子校长发言，郑重承诺在培训研修期间心怀建设家乡教育事业的使命感和责任感高度重视培训学习、集中精力当好“影子校长”、学以致用示范带动共创我省基础教育的美好明天。

最后，陕西省教育厅教师工作处副处长朱晓冬做了重要讲话。朱处长首先对长期以来默默奉献的一线校长表示慰问和欢迎，对我国移动通讯集团陕西有限公司和承办此项培训的陕西学前师范学院表示诚挚的谢意。肯定了陕西省贯彻落实党的十八大精神，实施的一系列加强中小学校长队伍建设的战略部署和取得的成效。就加强校长培训提升办学治校能力，谈了四点意见：一、以树立新型教育质量观为核心；

二、以全面实施素质教育为根本；三、以引领教师队伍建设为目标；四、以加强校长自身队伍建设为关键。最后，号召大家认真贯彻学习习总书记在全国教师节上的讲话精神和做个好教师的四点要求：有理想信念、有道德情操、有扎实知识、有仁爱之心。



2014 年教育部—中国移动中小学校长影子培训班合影

(陕西学前师范学院基础教育教师干部学院校园长培训部)

☆ 培训方案 ☆

关于 2014 年教育部-中国移动中小学校长培训项目

陕西省影子培训方案的说明

为了帮助参训校长把握本项目培训研修的特点，确保培训研修富有实效，提高校长专业化发展水平和办学治校的综合素质，促进陕西省基础教育整体办学质量的提升和教育的均衡发展，对本次培训方案作如下说明：

一、培训类型

教育部-中国移动通信集团联合实施的 2012-2015 年中国移动中小学校长培训项目。该项目是“中国移动蓝色梦想教育捐助提升计划”的重要组成部分，也是中国

移动西部农村中小学校长培训项目（2006-2008年；2009-2011年）前两轮和第三轮（2012-2015）的继续与深化。属于国家级专项培训项目。

二、培训倡导的基本理念

1. 校长是学校的灵魂。校长必须有思想、有魄力、有作为。校长要做有思想、有理想的校长，办有文化、有质量的教育；

2. 校长的专业是教育科学专业（教育学、心理学、管理学等）、教育领导学专业、学科教学专业、学习学专业和文化学专业的综合，但其本质的专业是教育领导与管理专业。应该扮演好教育者、领导者、管理者、经营者和学习者、文化传播者的角色；

3. 校长专业化发展的基本途径是理论学习加实践反思和积极借鉴。要在教育领导——学者专家——校长同伴等多方面构成的研修交流共生系统中自主成长和自主发展；

4. 学校管理的专业化是对学校管理的高标准和严要求，是学校质量建设的重要保证。学校管理专业化承学校管理科学化、规范化之上，启学校管理高效化之下。

5. 学校办学质量是学校的生命线，要向管理要质量、要水平、要发展，要有效地实施全面质量管理，不断进行改革和创新。

三、培训主题

校长的专业化发展和学校全面质量管理的改革与创新

四、培训主体

政府行政领导与管理干部、高校领导、企业领导、学者专家、专业教师、知名校长、研修校长等

五、培训方式

多方合作、研讨互动、自主体悟、自主提升。

六、培训原则

1. 基于问题和改进的原则。①带着问题研修，针对问题引领；②反思借鉴结合、研制改进方案；
2. 重视过程与合作研讨的原则。①关注 6 所知名影子培训基地学校的创业与发展过程和实施全面质量管理改革与创新过程的经验总结和研讨、借鉴；②关注 6 所知名的影子培训基地学校校长专业化成长与发展过程的经验总结、研讨和借鉴；③关注学习交流研讨过程和撰写“研修日志与改革方案”过程的优化与落实，重在反思研讨和改革；④关注 40 名研修校长所在学校的全面质量管理与发展过程和自身专业化成长与发展过程的总结、研讨、交流和借鉴；⑤ 校园长培训部、影子培训基地学校和研修校长通力协作、相互切磋、共同发展。
3. 全面培训与重点研修相结合的原则。在全面学习和了解影子培训基地学校全面质量管理多方面经验的基础上，结合本校具体问题和影子培训基地学校的特色重点研修。
4. 重视研究现实和方向引领相结合的原则。①既要就事论理，又要依理谋事；②既要立足现在，又要引领未来。
5. 职业道德和职业智慧双研修原则。
6. 教育与管理思想理念和技能技巧双研修原则。

七、培训阶段与目标任务和内容

第一阶段（2014.9.11—10.14）培训准备阶段（校园长培训部）

1. 目标任务。①帮助培训学员了解培训项目的性质、内容和要求；②帮助研修学员掌握影子培训知识，熟悉影子培训要求；③帮助研修学员了解本校在改革与发展中的基本现状和亟需解决的问题，明确学习的重点并初步形成个人研修计划；④帮助研修学员了解影子培训基地学校和校长的基本情况。

2. 培训内容。①学习《教育部办公厅关于启动实施“2012-2015年中国移动中小学校长培训项目”有关工作的通知》（教人司[2012]62号）和《关于做好教育部-中国移动中小学校长培训项目2014年实施工作的通知》（教师司函[2014]38号）精神；②学习影子培训指导手册（陕西分册）；③领导讲话和培训方案说明等。

3. 培训方式。①网上查阅自学；②开班典礼；③咨询交流。

第二阶段（2014.10.15—10.26）影子培训阶段（影子培训基地学校）

1. 目标任务。①影子培训基地校长及领导班子与研修校长相互沟通和了解，帮助研修校长完善个人进修计划；②为研修校长成立以影子培训基地校长为首席指导教师的培训团队，明确分工、落实责任，研制个性化的培训方案；③给研修校长提供全面了解和深度参与影子培训基地学校管理工作的学习机会；④帮助研修校长在做中学，在观察体验中实现理念更新、视野开阔、知识长进、能力增强、专业化水平提升，形成学校质量管理改革与创新的思路与对策的目标。⑤重点帮助研修校长深度研讨其亟需解决的问题，并提出解决问题的对策。

2. 培训内容。①影子培训基地校长专业化成长与发展的过程、经验和特点。②影子培训基地学校全面质量管理与改革创新的过程和经验。③参与影子培训基地学校的质量管理工作，在体验中培训。④重点研讨和借鉴影子培训学校的全面质量管理体系、运行机制的特色和产生发展的过程。

3. 培训方法。讲授法、现场见习法、专家现场诊断评析法、角色扮演法、咨询答疑法、查阅资料法、日记反思法、全程了解法、就事论理法、以理谋事法。

第三阶段（2014. 10. 27—10. 28）为研讨交流与总结阶段（校园长培训部）

1. 目标任务。①撰写研修报告、案例分析和改进方案，升华经验；②分享智慧；③共同提高。

2. 培训内容。①交流 6 所影子学校基地的办学经验与特色和 6 名校长的专业化发展的经验。②交流 40 名研修校长的研修体会和收获，以及本校的改革与发展方案。③总结影子培训工作，改进和完善影子培训模式，创新影子培训机制。④校长专业化发展专题研究报告和《义务教育学校校长专业标准》解读。

3. 培训方法。①小组研讨，②大会交流，③校长论坛，④咨询答辩，⑤专家点评和学员点评。

八、培训要求

1. 通力合作；深度研讨；共同发展；
2. 校园长培训部要把影子培训模式和机制创新改进完善好；要选派专业教师下到影子培训基地学校指导研修校长有效地实施研修，并与其一起研讨影子培训基地学校的经验，及时给基地学校反馈信息，三方共同研讨；
3. 影子培训基地学校要把自己的经验总结提升传授好；
4. 研修校长要学到真经，学有所获，把自己学校的改革和发展工作设计好，把所学的经验发扬光大和推广宣传好。

（陕西学前师范学院基础教育教师干部学院校园长培训部）



☆ 校长感言 ☆

陕西省 2014 年教育部—中国移动中小学校长培训项目影子培训班今天正式开班了，这充分体现了省厅领导对我们基层教育事业和校长的关心和支持。对于我们这些基层校长来说，参加这次培训机会难得，我们非常感谢中国移动通信集团和陕西有限公司、陕西省教育厅、陕西省中小学校长幼儿园园长培训中心、陕西学前师范学院和西安市 6 所知名中小学为我们搭建到名校培训研修、交流提升的平台。

★第一，一定要胸怀振兴家乡教育、发展家乡教育、服务家乡建设的使命感和责任感，高度重视和珍惜这次培训学习、研修提高的机会，努力提高自身办学治校的综合素质，加强自身的能力建设。要克服困难，排除干扰，静下心来，虚心向领导们学习请教，向实践导师学习请教，向同伴学习请教。

★第二，一定要遵守培训纪律，强化自我管理，保证研修时间，自觉地集中精力当好“影子校长”，全程深度参与学校工作，在实践体验和观摩交流中提升自己、搞好研修、务求实效。

★第三，一定要带着自己学校和自身成长、发展过程中的具体问题，在实践导师的指导和帮助下，制定好研修计划，当好学生，完成好研修任务，把老师传授的理论掌握好，把基地学校的经验学习借鉴好，把自己学校的改革发展工作设计好，回到家乡后要学以致用，宣传推广，示范带动。



（宝鸡市陈仓区阳平镇第二初级中学 刘明刚）