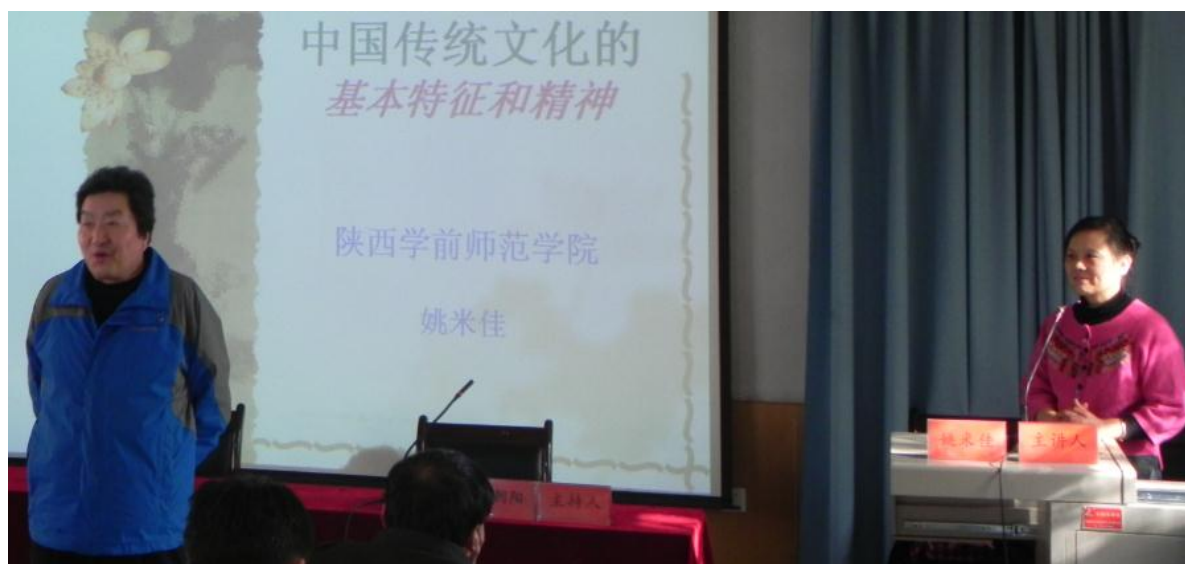




编印：陕西学前师范学院校园长培训部

时间：2015 年 1 月 5 日

☆名师风采☆



陕西学前师范学院教授姚米佳莅临授课

陕西学前师范学院教授姚米佳莅临陕西省高中后勤校长高级研修班讲授《中国传统文化的基本特征和精神》，她从文化的作用、中国传统文化的基本特征、中国传统文化的基本精神以及中国传统文化对学校服务育人的启示等方面讲述了研修专题。

由文化的客观性（发展性）、传承性（稳定性）、民族性（区域性）、阶级性（时代性）的特征和记忆与认知功能（核）、传播（辐射）、教化与凝聚（反侵略）、整合和社会导向（引导）的功能引出问题。

在美国教育与中国教育的最大区别案例分析中，得出西方教育是动态的、开放的，培养善于自我实现的人；中国教育是静态的、封闭的，培养善于考试的人，并

从育人目标、课堂教学、师生关系、考试制度、班级管理、学制、考试成绩、教材、课外生活等方面具体分析了中美不同的教育及其结果。推几及里，隐射到传统文化在校园文化建设中的作用——用文化经营学校，用理念支撑学校。

中国文化的特征分为主观性特征：重伦理道德、重和谐融合、重实际稳定、重人文教化和客观性特征：扩展性、包容性。

中国传统文化的基本精神：1. 关注现实的人文主义精神（自强不息）；2. 天人合一的自然精神（道法自然）；3. 辩证思维的奇偶精神（尚中）；4. 开放包容的会通精神（贵和）。

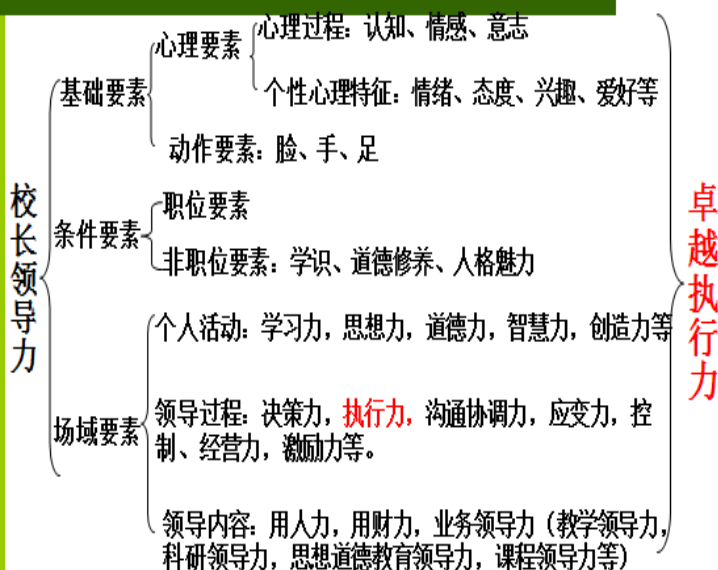


陕西学前师范学院副教授杨令平莅临授课

讲座提纲

- 深化教育领域综合改革的关键在校长
- 执行比战略更重要
- 卓越执行力：校长的核心领导力
- 做个有卓越执行力的校长
- 打造卓越执行力的技术要领

三、卓越执行力：校长的核心领导力



做个有卓越执行力的校长

校长卓越执行力的来源:

- 高执行力来自于高度责任感;
- 高执行力来自于制度的约束;
- 高执行力来源于优秀的学校文化。

校长执行的三个核心环节

- 做正确的事——战略的流程
- 用正确的人——人员的流程
- 正确地做事——运营的流程

做个有卓越执行力的校长:

1. 确立学校愿景
2. 引入共同管理精神;
3. 建立学习型社区;
4. 营造执行力文化;
5. 创建卓越团队;
6. 提升自我能力。

☆参观考察与专家引领☆



陕西省高中后勤校长高级研修班参观西安中学合影



西安中学副校长雷琪平,代表西安中学张校长和赵书记及全体师生欢迎参训校长来到西安中学指导工作,分享介绍了西安中学的校况和后勤管理工作的经验。

西安中学时陕西省教育厅唯一直属中学、陕西省首批示范高中，创建于1907年，迄今已有104年的发展历史，深厚的文化底蕴和优良的办学传统，被誉为“三秦明珠，人才摇篮”。学校现位于西安经济开发区凤城五路中心地段，占地242亩，（校园围墙内占地197亩），建筑面积17.3万平方米。校园环境优美典雅，文化氛围浓郁，教学设备先进，实行寄宿制管理。共有教学班76个（高三21个、高二27个、高一26个，AP国际班2个），在校学生4700多人，现有教职工283人，专职教师182名。

西安中学建校一百多年来，励精图治，始终站在教育发展的前沿，保持着与时俱进的活力，学校确立了“为学生终身发展负责”的办学理念，始终坚持素质教育的办学方向，把具有“文化素养、开拓精神、国家意识、国际视野”的现代化高素质人才作为培养目标，坚持面向全体学生，形成了“严谨、尊重、勤勉、进取”的校风、“敬业、力行、敦学、启智”的教风和“励志、笃学、自主、探究”的学风。

学校通过文化引领，促进学生自主成长，注重学生全面发展，形成了“视野开阔、彰显个性、自主生动、有效施教”的教学特色和“基础+发展，规范+创新，引导+自主”的德育特色。

加强安全队伍建设

西安中学的安全稳定工作由一名后勤保卫处副主任负责，编制了两名专职保卫干事、十八名校卫队员，为进一步提高校卫队员的工作能力和个人素质，主要做了以下几方面工作：

建设校园安全监控室学校投资200多万元，安装了覆盖全校的安防、监控系统和火灾报警、喷水系统。安装了红外线防盗探测器185个，监控摄像机86台，围墙周界红外对射探测器19对。安装烟感探测器1365台，温感探测器425台。

加强门卫值班及夜间巡逻，首先是对外来人员进校严格进行电话约定，进校会客必须填写登记表，严防校外闲散人员入校；对学生出入校严格审查走读卡、请假条。校卫值班室配置了钢叉、防割手套、催泪瓦斯，我们经常组织校卫队员进行了制服歹徒演练。

为了确保校园夜间安全，把整个校区分为若干个防区，制定了严密的巡逻方案。加强食品卫生安全防范。

为了确保食品原材料的质量和安全，学校投资建设了食品安全监测室，引进了中国疾病预防控制中心营养与食品安全所的设备设施，运用科学手段，使感官检查和理化检测有机结合起来。

餐饮工作

学生食堂继续沿用一直以来学校严格的管理程序，今年3月份引进了机器人刀削面、机器人炒菜等先进设备，大大提高了工作效率，减少了人为干预程度，保证了各类菜肴的出品质量，也得到来学校参观的同行和各级领导的赞扬。

还有一个学生食堂自主管理委员会，它们要定期到食堂检查工作，检查完后与学校主管部门和食堂人员交换意见。学校被科技部等七部委联合评选为“全国食品卫生安全示范学校”。（这个荣誉全国中学仅此一家）

对做好后勤工作的认识和感悟：

后勤工作是学校发展的基础工作，与教育教学同步运转，具有超前性、滞后性、季节性、同期性、地域性，作为管理者，要善于发现和总结这些特点，科学把握其中的规律，形成自己的管理模式；同时要注意挖掘和提炼出其中的骨架，进而发展成自己的特色。

从事学校后勤服务工作，就一定要围绕学校的这个“文化”做事，比如：绿化、美化、硬化的事，你可以通过造型、乔冠有机组合来突出校长的办学思路，彰显你的工作智慧。实际工作中，我们既考虑整体协调，又彰显教育特色，还要因地制宜，当然还要注意节约实用，这么做，你才能把后勤工作在实现教育价值方面的间接性、合作性和潜在性体现出来。也让人感受到学校的每一个成员的每一个举措都是立德树人。

学校后勤工作，不是核心，胜似核心，影响核心，是一项艰巨、复杂的工程，需要社会各界的关心、支持和帮助，需要我们百倍的努力。只有不断改进工作，完善措施，才能为学校教育教学质量的提高创造良好的环境。



陕西省高中后勤校长高级研修班参观渭南高级中学合影



在渭南高级中学后勤工作经验交流会上，后勤副校长分享交流了校况和后勤管理工作的经验。

渭南高级中学是渭南市委、市政府建设的一所省级示范现代化高中。学校地处渭南市高新区科技产业园区，北邻乐天大街，南接新区北街，东依高新区中心广

场，西连 800 亩职教园区。地理位置优越，选址科学、交通便捷，校园占地 200 亩，现有教职工 323 人，学生 4500 人，76 个教学班。

后勤工作目标：坚持“为了每位学生和教师的终身发展与幸福”的办学理念，以“服务育人”为后勤服务宗旨，以“学生满意、教师满意、家长满意”为目标。一、加强领导，建立长效机制；二、抓好“衣、食、住、行”，当好“三心人”；三、加强财务资产管理，为学校发展提供保障；四、建设后勤文化，陶冶师生情操。

后勤管理工作的几点体会：

（一）先进的理念是后勤管理工作的前提

突出了学校的服务功能，深刻阐述了服务对象的全员性——每位学生和教师；服务时效的全程性——终身；服务内容的全面性——发展与幸福。这一先进的理念，使后勤管理工作中更加牢固的树立其服务意识，是取得显著成绩的可靠保证。

（二）精干的队伍是后勤管理工作的关键

注重提高后勤从业人员的素质，加强培训，定期对后勤从业人员进行法律法规、规章制度、职业道德、职业技能、安全、卫生等相关知识培训，使之牢固树立责任意识和服务意识，提高他们的服务水平和服务质量。

（三）完善的制度是后勤管理工作的保证

在平时的后勤管理工作中，我们深刻的认识到，要使学校后勤管理上水平，必须要有严格的管理制度作保障，必须照章办事，严格管理。坚持按制度办事、以制度管人、用制度育人、在制度面前人人平等的原则，营造和谐平安、精细高效的育人环境。

☆现场研修与诊断评析☆



陕西省高中后勤校长高级研修班参观商南县高级中学及交流研讨会



商南县高级中学建于 1941 年，是陕西省示范高中。校园面积 10.4 万多平方米，建筑面积 4.9 万平方米，绿化面积 5 万多平方米，现有 67 个教学班，在校学生 3839 人，住宿学生 2060 人，就餐学生 2000 余人。后勤管理分总务处、后勤服务中心、宿管处 3 个处室，管理服务人员 28 人，从业人员 37 人。

学校后勤工作以“服务育人，管理育人”为宗旨，以“服务与师生，服务员教育教学”为中心，确保“吃住安全零事故，主动服务零懈怠，财务管理零差错”为目标，按照“主动服务，热情服务、上门服务”的要求，准确定位，精致管理，凝心聚力，高效服务，开创了学校后勤工作的新局面。

在财务管理方面，总务处严格财经制度，加强财务管理，严守收费标准，坚持“收支两条线、报销支出“三签制”和财务收支“公示制”。加强学校资产、办公用品和水电管理，实现了“理好财、管好物、服务好”的目标。

通过严格细致的规范化管理，多年来，没有发生过一起安全事故，为师生营造了一个安全、卫生、舒适的餐饮住宿服务环境。学校先后获得国家“绿化先进单位”、“和谐校园先进学校”；陕西省“文明校园”、“绿色学校”；商洛市“卫生先进

单位”等荣誉称号。相关后勤管理经验被商洛市电视台录成专题片在全市推广。务实高效的后勤管理，为学校安全、和谐、可持续发展提供了坚强有力的后勤保障。



陕西省高中后勤校长高级研修班参观商南县鹿城中学座谈会



陕西省高中后勤校长高级研修班走进商南县鹿城中学进行现场研修

实施精细管理 提高服务水平
为打造“陕西知名、商洛一流”的名牌学校而努力奋斗
商南县鹿城中学

一、学校的总体情况和办学思路

鹿城中学位于商南县城关镇，由长安大学建筑设计规划设计，2008年8月正式启动建设，2011年秋季建成投用，是商南县唯一的一所完全中学。学校占地面积213亩，校舍总面积93330平方米，绿地面积23480平方米，总投资3.5亿元。整个校区主要分为生活区、教学区、运动区和文化休闲区，各类实验室、功能部室60余个，图书16.2万册。学校现有教学班60个，师生3500余人。

学校确立了“为每个学生的终身发展奠基，办人民满意的学校”的办学理念，将“学生成才、教师成功、学校成名”，“陕西知名、商洛一流”，具有突出特色的现代窗口学校作为学校的办学目标。“正心持善、知行合一”的校训，“用心育人、仁爱博学”的教风和“勤学、勤思、勤练、勤勉”的学风，形成了“抓一流管理、出一流质量、创一流名校、育一流人才”和“学校细管、教师善教、学生乐学”的学校精神。

二、学校的办学特色

- (一) 德育为首，着力追求初高中教育的完美衔接
- (二) 精抓细管，着力构建民主高效的育人环境
- (三) 围绕“诚善”，着力打造特色校园文化
- (四) 注重艺体，着力提升学生综合素质
- (五) 狠抓稳定，着力打造平安和谐校园

三、学校的后勤管理工作

学校后勤工作是一所学校向前发展的助推器，近年来，学校将“四好四心”作为后勤管理工作的奋斗目标，不断提高服务水平。

(一) 管理好，让员工知心。

一是为做好服务管好人；二是学校发展管好财；三是为促进教学管好物。

(二) 服务好，让师生安心。

一是完善项目、提高服务质量；二是加大投入、优化服务环境；三是配齐设施，增强服务时效。

(三) 保障好，让学生舒心。

一是管好食堂，让学生吃的放心；二是管好宿舍，让学生住的舒心；三是管好校园，让学生学得安心。



陕西省高中后勤校长高级研修班参观宁陕中学合影留念



陕西省高中后勤校长高级研修班在汉中南郑中学研修交流



陕西省高中后勤校长高级研修班赴眉县槐芽高级中学现场研修

☆交流研讨☆

2014 年陕西省高中后勤校长高级研修班 小组研讨交流方案

一、目的

1. 生成培训资源；
2. 分享学员智慧；
3. 深化专题培训；
4. 提高培训效能。

二、主题

围绕每一个专题报告、学校考察、现场研修，思考交流，分享共进。贵在反思改进，重在借鉴升华。

三、内容

1. “校长专业化发展与校长专业标准解读”（梁朝阳）
2. “中国传统文化及其对学校服务育人的启示”（姚米佳）
3. “学校有效管理的基本策略”（梁朝阳）
4. “校长卓越执行力——新时期校长核心领导力研究”（杨令平）
5. 渭南高级中学现场研修

与诊断评析（姜小卫）6.渭南初级中学现场研修与诊断评析（石可礼）7.周至中学现场研修与诊断评析（陈育康）8.槐芽中学现场研修与诊断评析（张道剑）9.西安中学现场研修与诊断评析（张克强）10. 西安育才中学现场研修与诊断评析（辛军锋）11.宁陕中学现场研修与诊断评析（王国礼）12.汉中中学现场研修与诊断评析（李育康）13.汉中南郑中学现场研修与诊断评析（杨爱华）14.蓝田中学现场研修与诊断评析（李正彦）15.商南县鹿城中学现场研修与诊断评析（苏晓明）16.商南县高级中学现场研修与诊断评析（白涛）



四、模式

1. 启示与收获；
2. 经验与教训；
3. 改进与设想；
4. 小组综述与小结。

（每一个专题报告、参观考察，分别小结与综述）

五、要求

1. 以小组为单位，组长主持，班长协助。
2. 每一小组要明确研讨记录人。
3. 顺次发言，就每个专题报告、参观考察逐项研讨，询问答疑；注意倾

听；形成共识；生成问题。

4. 做好综述和小结；进行大会汇报。

5. 选好 2—4 位代表作典型发言，要充分准备。发言时间 1 小时，包括咨询答疑与点评分析。

6. 集中精力上好小组研讨课，务求实效，贡献分享。



陕西省高中后勤校长高级研修班参训校长小组交流研讨

☆校长论坛☆



陕西省高中后勤校长高级研修班校长论坛

2015年1月8日，陕西省高中后勤校长高级研修班在陕西学前师范学院雁塔校区信息楼举行了“校长论坛”。论坛由延安中学校长周慧主持，参训校长们结合培训专题、现场考察、诊断评析、专家引领、案例分析、小组交流等，就学校后勤管理发展进行了新思考。其中，汉中市铺镇中学校长王宁、商洛市洛南中学校长刘绪民、汉中城固五中校长招云祥、咸阳乾县一中校长李显著、汉中西乡县一中校长陈文杰分别代表小组深入论坛，校园长培训部主任梁朝阳、延安中学校长周慧即时进行了专家点评。

☆培训小结☆



陕西学前师范学院基础教育教师干部学院校园长培训部副主任宋亚莉对高中后勤校长高研班进行总结，强调了参训校长返岗后开展校本研修和实践改革与改进工作的任务和要求。此次培训班圆满结束。

编 印： 陕西学前师范学院校园长培训部

责任编辑：郭荔宁 王晓雷 金 昊

联系电话： 029—85370080 电子邮箱： sjyxpy@126.com