

# 2017年陕西省第一期幼儿园园长 高级研修班

# 简 报

2018年 第二小组  
(蝶之队)

---

承 办：陕西学前师范学院校园长培训部

主 编：袁素娟      编 辑：叶 倩      整 理：谢建军

## 本期导读

开班典礼

破冰之旅

名师讲堂

- 兀 静      幼儿园园本文化创建
- 余 奇      幼儿园游戏质量管理余琳
- 刘晓颖      观察、理解、支持儿童主动学习
- 刘艳金      创建有吸引力、高回应的幼儿学习环境
- 江玉印      幼儿园管理中心心理效应的攻防策略
- 王 怡      园长的课程领导研究
- 将 瑜      夯实安全责任，筑牢安全防线
- 姜西润      园长—管理中做优秀“师导”
- 刘永艳      6S 管理在幼儿的有效转化
- 何善平      幼儿园园本研修案例与方法

学员风采

集体研修

学员心得

# 开班典礼

2018年5月11日上午，在陕西学前师范学院师训楼七楼报告厅隆重召开了“2017年陕西省幼儿园园长高级研修班”开班典礼。开班仪式由教育学院朱选朝副书记主持，教育厅朱晓冬处长强调了此次培训的重要意义并对学员们提出了殷切的希望；学前教育学院学前教育系主任何善平在会上做了重要讲话，殷殷之心、关切之意溢于言表；朱选朝副书记人朱虎斌对本次培训做了详细周密的安排。200多名幼儿园园长认真聆听，提高了认识，明确了自己的时代使命，坚定了好好学习的决心。



## 破冰之旅

2017年陕西省第一期幼儿园园长  
高级研修班

——破冰之旅（学员研讨交流）

破冰之旅——学员自我介绍      学员交流  
学员分组      班级要求



2018年5月11日上午，来自于陕西省各个地区的200多名幼儿园园长齐聚陕西学前师范学院，在刘艳金老师的主持下，召开了一次别开生面的2017年陕西省幼儿园园长高级研修培训班“破冰之旅”。我们一班二组成员接到破冰任务后，立即聚到一起，商量队名、口号，以树状图的形式体现自己办园的困惑，经过大家激烈讨论，我组的口号是“破茧成蝶，比翼双飞。”借本次培训之机，达到专业成长，借兄弟园所交流，大家共同成长，共同进步。

## 名师讲堂

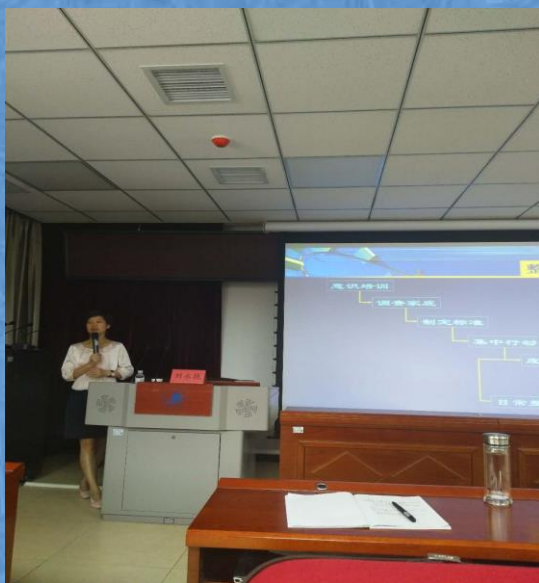


成都市第十六幼儿园余琳园长就《幼儿园游戏管理》做了精彩讲解，通过观察，让游戏落点于儿童的学习和发展，真正体现幼儿园以幼儿为主体。



陕西省学前教育师范学院王怡教授做了《园长课程领导力的实践探究》讲座。

5月15日上午来自西安第一保育院的姜西润园长为研修班的园长们分享了题为《园长——做优秀的师导》的讲座。姜园长的讲座从发挥导师作用打造优秀团队，具备专业能力发挥引领作用两个方面系统全面的为各位园长讲述了如何做教师



5月15日下午西安西缆幼儿园教研主任刘永艳老师6s管理理论给全体园长们带来了园所精细化管理理念的改变。整理，整顿，清扫，清洁，教养，安全六个环节，环环相扣，层层递进，让6s管理理念深得各位园长认同。

# 学员风采



全体蝶员



三只蝶员在舞动

# 集体研修



交流培训感受 分享学习收获

# 研修感悟 学习心得

五月花开话美景 相约师范促成长

宝鸡市岐山县第二幼儿园 袁素娟

如果不曾遇见，不知你知识的厚重，如果不曾遇见，不知你理念的全新，如果不曾遇见，不知你视野的开阔，如果不曾遇见，不知你对孩子智慧的启迪。



在这槐花飘香，万物生长的季节，我们沐浴着烂漫的夏光，走进充满诗意的学前师范学院。在这里，我们带上学习的激情，交流的热情，感恩的温情，聆听专家的殷殷教诲，分享他们人生智慧；在这里，我们反思撰稿，萌生智慧的力量，追寻教育的方向；在这里，我们学习着、思考着、践行着、成长着；在这里，我们熟悉彼此，体验研修的辛劳喜悦。

水本无华，相落乃生涟漪，石本无火，相激以发灵光。让我们用火一样的热情去分享省培的“盛宴”，储蓄强大的能量，释放生命的激情，积极研讨，勤于总结，圆满完成培训任务。

感谢省培，感谢学前师范学院，感谢关心爱护我们班主任。因为有了你们，我们的生活和学习才绚丽多姿，我们才能在知识的海洋中翱翔！

在这朝气蓬勃的季节，众志成城，我们意气风发，扬帆起航……

汉中市南郑区牟家坝镇六一幼儿园 王雪艳

2018年10月11日—10月16日，我有幸参加了在陕西学前师范学院举办的园长高级研修培训省内集中培训，通过一周的培训学习，使我开阔了视野，增长了见识，心灵得到净化，素质得到提高，受益匪浅。



这次培训，内容丰富，形式多样，让我领悟到园本教研的真正含义，也让我有了新的目标，确定了今后努力的方向。

总而言之，这次培训给园长们提供了一次难得的学习机会，提高了认识，明确了职责，更为园长们赢得了难得的发展机遇和挑战，感谢专家给我们带来的精彩的讲座，这次培训留给我的是深深的回忆，是一笔宝贵的财富，专家们的成功经验为我们今后的工作奠定了良好的基础，缩短了探索的路途。在今后的工作中，我会更加重视这份工作！



榆林市清涧县智慧家幼儿园 惠娟

在园长高级研修班15天的时间里，今天已经是第四天了，无论是内容多样的专家讲座还是快乐无比的园长互动，都让来参加学习的我深感愉悦。通过园长研修这个平台，让我对如何管理、打造好我们幼儿园有了更深刻的思考。

这次学习虽然紧张，但收获颇多。

“一个好园长就是一所好幼儿园”，园长身上所担负的重任更显得尤为重大。通过学习《幼儿园环境创设》、《幼儿园园长专业标准与幼儿园发展规划》、《幼儿园管理与创新》等使我掌握了很多知识，在对自己园所的建立与发展上有了自己的见解。当下应该做的事情有：1. 带领全体教师对幼儿园团队文化、办园理念、家长工作、《3-6岁儿童学习与发展指南》等，进行解读分析。2. 带领全体教师博览群书，采取多渠道、抓重点的学习方式，做幼教理念的先行者。3. 创新管理文化，营造优秀的团队。坚持每两周进行团队培训活动，树立“园荣我荣”、“你荣我荣”的人文环境。4. 抓好幼儿园潜教育特色文化，营造旋律常伴的艺术氛围。此次园长研修培训，让我学习了好多优秀园长的长处，拓宽了自己的知识面和见识，满载希望和收获。一定以此次学习为契机，好好反思自己的管理行为，努力把所学到的内容积极运用到工作中去，和全体教师共同携手，让幼儿园的各项工 作不断迈向新台阶！

### 叶倩，商洛市丹凤县龙中幼儿园

感谢学习，感谢成长，众多专家讲师的引领交流，如甘泉如星辰，让我们收获颇多，带给我们的是新的感悟、新的思维、专业的理论管理，充实的满满的职业幸福感！不同的地域不同的年龄，同一份职业，让我们在一起交流沟通，让彼此之间多了





一份友谊，多了一位难得的好“同学”。珍贵的研修学习，在我们的人生旅程中留下了太多珍贵的回忆，头脑的风暴、思维的碰撞、经验的交流，真的是很珍惜，每天都觉得是一种享受，一种提升。在学习中我也不断的思考，作为一名幼儿教师、一名管理者该如何带领好自己的团队，该如何为孩子提供更适宜更好的服务，这都是我需要沉下心来思考的……学习总会有归期，我不想走，我想留，我想学的更多，听的更多。但是我有责任，肩上有担子，我必须回到我的岗位上去实践去改进！在此，我们不是什么领导者，我们都是学生，都是带着谦卑的心态来努力学习的。学有所长，学有所长，带着热情与激情，我们将回到幼儿园那片美丽的海域，带领我们的孩子飞的更高！带领我们的老师爬坡前进，更上一层楼！相聚夏日的学前师范学院，再聚首时又会是春秋几度，让我们拭目以待，彼此加油！彼此在自己的岗位熠熠生辉！

### 西安莲湖区第六幼儿园 李维娜



2018年5月11日至16日我有幸参加了陕西省幼儿园园长高级研修班省内集中培训，在此期间，我们聆听了培训中心精心安排的专家讲座，专家们以鲜活的实例和丰富的知识内涵及精湛的理论阐述，给了我们强烈的感染与深深的理论引领。在一次次感悟中，我更进一步了解和掌握了幼儿园的发展方向和目标，并反思了以往工作中的不足，拓宽了学习

的视野，更新了教育观念，并且结识了许多幼教行业的新朋友，为今后我们幼儿园的发展指明了方向。回顾这次学习过程，真是受益匪浅，感慨颇深。

首先，通过培训学习，使我理解了“以儿童为本”的幼儿园教育理念，懂得了幼儿园应为幼儿创设具有吸引力，高回应的学习环境；更进一步深入的体会到幼儿园教育应该怎样科学、创新管理；幼儿园的教育应基于游戏，在学习故事中教师应该怎样关注孩子，怎样去研究孩子，以及怎样夯实安全管理等，这次学习培训为我们以后幼儿园发展指明了方向，从而避免管理和教育的盲性。

其次，作为园长，对于当什么样的园长，办什么样的幼儿园正是我所面临的问题，讲座中很明确的给我们提出了现代园长应具备的观点和要求。明确了我们园长的角色和幼儿园的发展方向，在此次学习中，让我们明确幼儿园的管理不容忽视，从师资、设备、环境、孩子、家长等各个方面做了全方位的分析，幼儿园必须朝着精细化方向发展。

再次，在这次培训学习中，我们深刻的感受到每位园长认真学习的劲头。

几天的培训结束了，静下心来，查找差距，借鉴别人反思自己，确定今后努力的方向：

### **第一加强学习，不断提高综合素质。**

学政治、习管理、学理论、学专业等，时刻关注学前教育的政策法规发展动态，不断丰富自己的管理知识，切实转变教育管理理念，让理论提升自己的整体素质，拓展自己的知识结构，深化自己的知识领域，

努力营造科学发展的氛围,为幼儿园走上科学持续发展之路积极创造条件,让自己站于教师队伍 前沿,当好教职工开展幼教工作的支持者、引导者、合作者与助手,切实做到依法办园,依法 治教,努力发挥示范园的辐射作用。

## 第二深入实践，勤于反思。

要切实树立为家长服务、为幼儿服务、为教师服务的观念,在日常事务繁忙中要科学安排时间,经常深入教职工和家长中,切实解决问题,充分发挥团队精神,同心同德促进幼儿园科学发展。每天要挤出时间进行反思,反思自己的一切工作,从反思中自省,从反思中明理,从反思中提升自己的管理水平,发挥表率作用。幼儿园管理日趋规范化、精细化,办园水平优质化,力求做到在发展中创特色,在特色中求提高。

### 铜川耀州区 张海燕



2018年5月14日下午,听了蒋瑜园长的《夯实安全责任,筑牢安全防线》的讲座,我深受启发,结合自己的工作,谈谈自己的体会:

“幼儿安全”是家长们最为重视的问题之一,也是孩子们在成长中最不能忽视的问题,在生活中安全隐患是无处不在的,所以我们老师要打起十二分的精神,绝对不能放松,懈怠。

安全教育是我们每一位教职员工责任和义务,工作中必须加强安全隐患排查,安全教育、防范措施要到位,要以这次学习为契机,加强学习,在实际工作中不断提高自己的安全意识和防范能力,时刻保

持高度的警惕性和强烈的责任心，确保幼儿园长久治安，和谐安宁。

## 扶风降帐 谢建军



初夏，五月，我有幸来到多姿多彩的古城西安，踏进美丽的陕西省学前师范学院，参加了陕西省幼儿园园长高级研修培训。转眼已过去五天的时间，专家们以鲜活的实例和丰富的知识内涵及精湛的理论阐述，给了我们强烈的感染与深深的理论引领。在一次次的感悟中，我更进一步了解和掌握了幼儿园的发展方向和目标，并反思了以往工作中的不足，拓宽了学习的视野，更新了教育观念。下面我想谈谈我的几点粗浅的体会：

### 一、 转变观念办孩子们喜欢的幼儿园

四天的培训中，我有幸听到多位名园长、学前教育专家的讲座，我不仅佩服他们理论水平的博大精深，更是被他们所提出的理念深深吸引。西安交通大学幼儿园园长兀静的《幼儿园园本文化创建》、成都市第十六幼儿园园长余琳的《幼儿园游戏质量管理》、陕西学前师范学院副教授刘艳金的《创建有吸引力、高回应的幼儿学习环境》等等，各位专家的讲座让我更加明确了幼儿园办园宗旨是幼儿园根据教育目标与幼儿特征，进过对各种资源进行管理而形成的一种具有丰富内涵与鲜明特点的价值取向与教育品质，幼儿园办园宗旨的创建是渗透在幼儿园日常管理的工作环节中的。幼儿园教育科学发展，说到底就是按照幼儿身心发展规律，促进每个孩子在原有基础上健康、和谐、快乐的成长。为实现这一目标，我们要以进一步深化幼儿园课程改革

为抓手，强化细节管理，在幼儿一日活动各个环节加大教育、引导力度，让每一个幼儿实现科学发展。如在生活课程中，让幼儿园自主参与，成为生活的主人，培养他们自理生活能力；在学习课程中，通过师幼互动、幼幼互动，引导孩子主动学习，主动发展、探索；在游戏活动中，放手让每一个孩子操作，保证给孩子提供充足的游戏时间和游戏材料。教师置身孩子游戏中，当好组织者、引导者，使他们个性得到发展、智慧得到张扬。同时，无论生活课程，还是学习课程、游戏课程，均应在促进孩子智力发展、身体发展的同时，关注孩子的心理发展状况，针对活动中出现的各种各样的心理障碍，进行必要的心理干预，加强沟通交流，促进他们健康成长。从而提高幼儿园的保育质量。所谓的办园宗旨、特点都是在漫长的工作中逐渐形成的，而不是在没开园之前就先定好的。

## 二、把学习的主动权交还给孩子

北京三义里幼儿园园长刘晓颖在《观察、理解、支持儿童主动学习》的讲座中，对认识论剖析深刻，经过这次学习，让我明白了先进的教育思想、理念是我们幼儿教师必须思考的问题。在活动中，教育思想直接促进或制约着我们教学方法的选定和设计，同时决定着活动的质量和效果。在设计活动的时候，往往我们考虑到的只是“我该如何教”，而忽视了“幼儿如何去学”的问题。其实作为幼儿教师，引导作用是要充分发挥的，但引导的目的主要是为了幼儿，通过这种引导，让幼儿学会自己去学习，去探索。有人说：开展好一次活动，不仅是知识信息的传播过程，更是一个心灵交汇过程。如果教师在活动中的表现只是平平淡淡，没有激情，那么幼儿的情绪也不会特别高涨。因此我觉得我们既然从事了这一职业，就要热爱这一职业，而热爱这个职业的最具体表现就是热爱幼儿，尊重幼儿，从幼儿身心特点出发，

引导幼儿健康成长。

### 三、安全责任重于泰山

西安雁塔区第一幼儿园园长蒋瑜的《夯实安全责任，筑牢安全防线》的讲座，强调幼儿园安全工作是幼儿园工作中的重中之重，划分了幼儿园安全责任范围，详尽讲解了幼儿园人身伤害事故预防的诸多措施，提示了幼儿园安全工作中需要特别注意的事项，例如：严格门卫制度及家长接送制度、不得让幼儿独处、严格管理幼儿餐饮安全、大型活动要有安全预案等。解开了我们心中很多的盲区，对法律知识的缺失，使我们在工作中遇到某些事件时常常是茫然无措、束手无策，对一些实际案例的分析、解答，让我们学到了很多法律知识，学会了如何利用法律保护自己的合法权益，如何正确处理各类事故，对今后的工作有很重要的指导作用。幼儿园工作没有了安全一切工作都是零！

在聆听了这么多精彩的报告之后，我进行了有效地自我反思，有对专家报告的反思，有对自己知识更新速度的反思，有对自己园务管理的反思，有对幼儿教育的反思等等。培训见闻中，也让我认识到学习的重要性，不学习，不能跟上步伐，不学习，就是在退步，在落后。而需要学习的不仅仅是专业知识方面，以至包含了各个领域。要不断地提升自身的修养和素质。以适应形势的需要。

非常感谢省教育厅和陕西学前师范学院为我们提供了一个这么好的学习交流机会，让我能学习别人的长处、学习各领域的知识，不断拓宽自己的知识面。我一定以此次学习为契机，好好反思自己的教育管理行为，把学到的知识运用到实际工作中去，使幼儿园的各项工作不断迈上新台阶。