

陕 师 院

# 2018年“国培计划”—陕西省A类项目 区县乡村中学校长“三段式”培训项目 简 报

(第三期)

编印：陕西学前师范学院校园长培训部

时间：2019年9月19日

## ☆影子培训☆

2018年9月12日至14日，9月17日至19日，陕西学前师范学院组织50位参训校长分组前往五所实践基地学校进行影子培训。

西安交通大学第二附属中学、西安高新第一中学初中部、西安高新第二学校、西安市航天中学、西安市第一中学初中部，基地校长孙鹏伟、王凤进、高杨杰、徐世锋、傅莉及学校指导团队组织参训校长开展了各项培训活动。

参训校长聚焦自身迫切需要解决的办学治校问题，采取“听、看、问、议、思、写”等方法，深度学习基地学校的先进做法和典型经验，积累办学治校问题解决方案。



第一组参训校长在实践基地学校进行影子培训



### 第二组参训校长在实践基地学校进行影子培训



### 第三组参训校长在实践基地学校集体合影



第四组参训校长在实践基地学校座谈交流



第五组参训校长在实践基地学校进行影子培训

## ☆培训感悟与收获☆

◆ 西安交通大学第二附属中学和西安市第一中学初中部益新中学实践基地学校进行影子培训，培训中给我们学员讲授了教育管理理论，学校发展管理与规划、新课程与教师专业发展、校本培训与家庭教育、社会教育的联系，如何做才能当好校长，好教师等知识。通过管理理论的学习和聆听专家们的精彩讲课后，得益非浅。我们身临其境，理论与实

践相结合，亲身感受到了先进教育教学管理气息，学到了新课改新课程理念指导下学校的教育教学管理气息。特别是西安交通大学第二附属中学教学管理工作和西安市第一中学初中部益新中学德育管理工作，给我们提供直接经验和知识借鉴，为我们今后实施学校教育管理、校本培训，搞好素质教育工作，提高教育教学管理水平打下良好基础，我们十分珍惜这次培训机会。

*(第一组全体参训校长)*

### ◆培训是乡村学校跨越式内涵发展的北斗星

方向永远比速度更重要，学校没有明确发展的方向和目标，不知道何去何从，那是十分可怕的事情。在影子培训中，基地学校聚焦我们办学治校中迫切需要解决的问题，向我们传经送宝，那些先进的做法和典型经验、解决问题的独到方案，对比反思，有利于我们因地制宜，从学校实际出发，改进办学优化治校，真正提高管理水平、办学效益和办学品位。

今后，我将在返岗实践中，持续开展校本研修，围绕某个主题，以问题为中心，与校内、校外加强交流，增强自主研修意识，提高培训效能，将得来的认识、启示与工作的实际相结合，将培训中的情境与工作目标相联系，积累办学治校问题解决方法，形成办学治校问题分析报告和学校改进方案，并在实践基地学校兼职教授和实践导师的指导下，与全校教职员工共同完善优化学校改进方案，实施学校改进行动，进一步设计学校发展规划、完善管理制度、建设教师队伍、提高管理水平。真正让培训落地生根、开花结果。

我是学员，我们是一校之长，有责任在肩，有使命担当，要想促进学校的发展，办好人民满意的教育，校长要积极践行，要努力提高自身的学习和研究能力，提升自己学习型人格的境界和水平，力求适应知识经济时代和教育创新与发展的新的要求。培训、学习永远在路上，我们要坚定信仰，在中国大地办人民教育，在培训、学习中，始终要注重知

识、思想和方法论的综合把握，实现职业道德与职业智慧的双研修目标。同时，要坚持基于问题和改进的原则，带着问题去咨询、反思、研修，多交流，多研讨，多请教，多分享，真正做到学有所思，研有所获，积极借鉴，学以致用，灵活运用。

我是一名普通的校长，基地学校、专家导师、兄弟学校的校长就是我的北斗星，沿着他们的足迹，跟着他们的方向，遵循教育的规律，用爱与责任写下教育 2.0 的篇章。

生命在于运动、朋友贵在走动，班级重在活动，发展依靠互动；行为有赖心动，激情仰仗感动，修炼必须恒动。那就让我们动起来，敢想、敢拼、敢闯、敢赢和会想、会拼、会创、会赢！（培训心得体会节选）

（第三组 靖边东坑镇中学 贾永峰）

## ◆ 一、学校管理科学精细

在所到学校参观交流中我们会发现，这些学校都建有科学、完备、操作性强学校制度体系，制度管理体现在学校工作的各个环节中，管理无处不在，充分发挥各层级教师主管能动性，学校运转高效通畅，使教师工作、学生学习能够有章可循（以高新第二学校图书室管理为例）。

## 二、教师团队敬业向上

我们第四组所到的基地学校是西安市高新第二学校和西安市航天中学，在两所学校参观交流中我们真切感受到所有教师严谨的工作态度，敬业的职业精神，工作中他们一丝不苟，履职尽责，工作之余潜心思考，精心准备，这可能就是他们对学校发展和管理制度高度自信，更体现了他们执行制度的高度自觉，我想这就是两所学校快速发展的宝贵财富（以西安市高新第二中学两节听课感想：教学设计合理、角色把握得当、课堂驾驭得体、教学效果高效；德育主任寇江南谈德育工作感想：他从安全工作中的德育、德育队伍及德育运行、德育课程构建、家校合作促进德育、德育科研五个方面进行讲解，年轻的寇主任一个多小时的讲解完

全脱稿，如数家珍，思路清晰为例）。

### 三、内涵发展特色鲜明

基地学校之所以能成为我省基础教育的领头雁，是因为他们长期以来注重学校内涵发展，并为之不懈探索和思考，形成了学校发展的鲜明特色。我们想象中好的学校就应该是学校规划建设合理，校园整洁靓丽，学校管理规范，教师敬业向上，教学质量上乘，这应该是通式，但我们所到学校总能感受到他们的亮点，找到属于他们的特色，这就是学校特色发展（以西安市航天中学校园文化的航天精神、西安市高新第二学校的知行课程构建为例）。

*（第四组全体参训校长）*

## ☆交流研讨☆

2018 年 9 月 19 日，50 为参训校长分为 5 个小组，分别就集中培训、影子培训的所学、所思、所悟在小组内进行了畅所欲言的交流分享。





## ☆校长论坛☆

2018 年 9 月 20 日下午，校园长培训部组织了本期培训班的“校长论坛”。汇报交流由大荔县羌白镇初级中学张光明校长主持，5 个小组的 5 位参训校长代表本小组的集体学习智慧为全体参训校长做了充分生动的交流分享。

第一组 洋县金水初级中学白伟民：“国培”路上我们一路同行

第二组 平利县洛河初级中学程伟：“虽不能至 心向往之”

第三组 西安长安区郭杜街道香积寺逸夫中学马高奎

规范学生活动 提升教师专业素质

第四组 紫阳县红椿镇中心学校向连平：扬鞭策马正是时

第五组 安康汉滨区恒口高级中学徐勋建：精彩纷呈 历久弥新





## ☆培训小结☆



培训最后一天，陕西学前师范学院校园长培训部副主任宋亚莉对本期培训班进行小结。代表部门对参训校长表示敬意和感谢！感谢 5 所基地学校和 6 位授课专家的担当、支持和奉献；感谢部门老师的认真负责和竭诚服务；期望校长

返岗后能扎实、高效地完成返岗实践阶段的各项研修任务；祝福校长开创更加辉煌美好的未来。

编印/责任编辑： 陕西学前师范学院校园长培训部 郭荔宁  
联系电话： 029-85370080 电子邮箱： sjyxdy@126.com