

陕 师 院

教育部-中国移动中小小学校长培训 2018年陕西省影子培训

培 训 简 报

中学组

编印：陕西学前师范学院校园长培训部

时间：2018年10月20日

陕西省中小小学校长幼儿园园长培训中心（设在陕西学前师范学院）作为省级项目承办机构，在省教育厅的指导下严格按照教育部2018年移动项目的实施要求，采取“集中面授+影子培训+网络研修+送教下乡+进校诊断”的培训模式，积极与山阳县、彬州市、汉滨区、城固县、眉县5个项目县对接，以整县推进的方式联合开展培训。在12天的集中培训阶段，围绕“学校内涵发展与校长专业能力提升”培训主题，通过专题讲授、案例分享和研讨互动等形式进行5天集中面授。随后，将100名参训校长以网络研修工作坊分组的形式安排到影子培训基地学校开展7天的跟岗学习。省培中心进一步完善了项目2018年陕西省影子培训工作职责分工、规范影子培训操作流程，要求在影子培训过程中认真参与基地学校的各项活动，及时交流，认真思考；厘清个人学习发展中的问题和困难，制定“影子培训”学习计划和个人专业发展规划；撰写《影子培训日志》，记录学习观摩的收获和体会，进行分组汇报共同分享，促进各影子培训基地学校之间的经验借鉴，发挥影子培训基地学校的示范性、辐射性和引领性，建立起学校之间互动合作交流学习的长效机制。

☆遴选基地、聘请导师☆

为充分发挥陕西省优质中小小学校在校长培训中的示范引领作用，整合优质培训资源，提升校长办学治校水平和实施素质教育的能力，进一步落实好教育部-中移动

中小学校长培训的精神和要求，通过考察遴选，经陕西省中小学校长幼儿园园长培训中心研究，报请教育厅同意，确定了高新第二学校（校长 高杨杰）、西安航天中学（校长 徐世锋）、西安市第五十七中学（校长 李毅君）、西安益新中学（校长 傅莉）、西安市第三十中学（校长 闫春喜）5 所中学和西安育英小学（校长 李继恒）、西航三校（校长 杨辉）、西安翠华路小学（校长 杨俊锋）、西安实验小学（校长 张蓉）、西安小学（校长 吴积军）5 所小学为 2018 年“教育部-中国移动中小学校长培训项目”影子培训实践研修基地。同时聘请 10 名基地学校校长作为“教育部-中国移动中小学校长培训项目”的实践导师。

☆中学基地☆

陕西省山阳县、彬州市、汉滨区、眉县、城固县 5 个项目县的 48 名中学校长以网络研修工作坊为单位，分组分赴影子培训基地学校参加两轮为期 7 天的跟岗学习。

影子培训基地学校高度重视，勇于担当。在接到项目任务后，高度重视尽职尽责。在充分了解参训校长跟岗学习需求的基础上，制定了影子培训计划并提供个性化的指导，为参训校长提供全方位学习考察服务，使其深刻领悟基地学校的教育思想和实践智慧，发挥名校辐射、带动作用，提升参训校长办学治校水平。

☆西安高新第二学校☆

图 1：西安高新第二学校
教学管理经验交流会

图 2：影子校长参加西安高新第二学校行政会议

图 3：影子校长参观西安高新第二学校校园文化建设



山阳县、眉县、彬州市、城固县的 20 位影子校长组成中学一组和中学五组前往西安高新第二学校参加影子培训跟岗学习。在影子培训期间，参训校长分别参加了基地学校领导班子的行政会议、全体师生的周一集会、教学、德育管理经验交流，参观了学校校园文化建设、观摩了优秀教师的公开课，参观部室建设、观摩社团活动、参与教研组组织的听评课活动等等，这些活动的参与让影子校长深深地震撼，进一步体验到和名校管理的差距，切实感受和学习到了名校的管理方式，使参训校长不但在学校管理理论水平上有所提高，更是能切实有效借鉴很多好的管理模式和经验，解开心中存在的很多管理疑难问题，受益匪浅！

☆西安市航天中学☆



西安航天中学是一所完全中学，原为航空六院子弟学校，学校现开设 36 个班，学生一千七百多人，教师 147 人，教师主要来源于北师大，华中师大，陕师大等师范名校，其中研究生学历达到百分之四十以上，是一所典型的学校设施配置高，教师素质高，教学质量高的地域名校。

图 1:

影子校长在西安市航天中学合影

图 2:

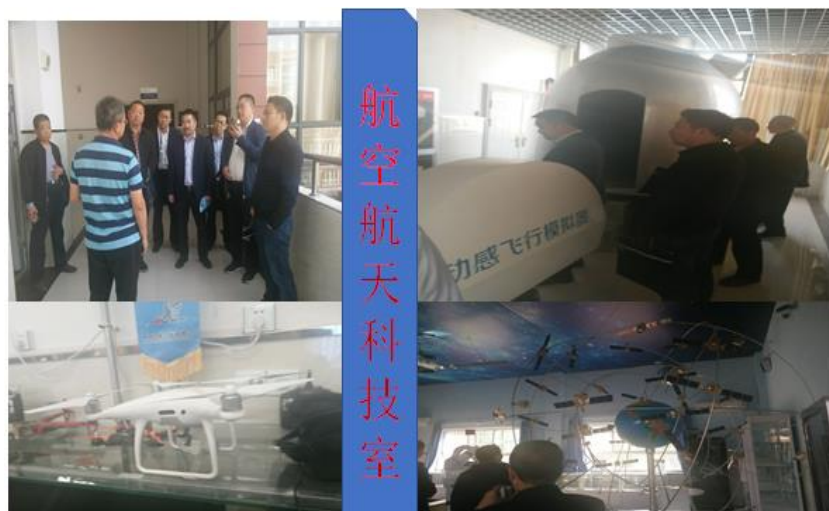
参观西安市航天中学校园文化

图 3:

参观西安市航空中学科技教室

山阳县、眉县、彬州市的 20 位影子校长组成中学一组和中学二组走进西安市航天中学参加影子培训跟岗学习。

西安市航天中学的李校长向参训的影子校长介绍了学校部室及社团活动。西航的学飞航模社、书法社、地理教室、创客空间、陶艺美育室等给参训校长留下了深刻的印象。



西航完整的班级文化体系，学生展示的空间的设置、自主开放性的教学、合作学习的理念倡导，鼓励教师根据不同学科特点选择有效教学模式及方法，使教师形成个人的教学风格；利用大课间活动教师进行德育专题教育活动。学校将文化育人贯彻于校园每个角落，每一个角落有明确的行为标准，目标要求，定期开展星际班级，文明之星等活动，特别注重师生行为文化的“三标一行”。先后派出五百多学生赴英，法，美，韩等国家开展访学活动，而派出的前提是有良好的品行修养，此举既促使学生自觉养成良好品德，又提高了学生的综合素质。这些丰富多彩的修德育人活动无不彰显着西航的办学特色和发展。

西安市航天中学的办学经验给与参训校长的启示是：要办负责任的学校，其最终目的就是培养和谐的人，滋养学生，成就教师，使其个个享受成功，人人和谐发展，让每个人都拥有幸福的人生，进而不断为伟大的中国梦做出新贡献。

☆西安益新中学☆

汉滨区、眉县、彬州市的 20 位影子校长组成中学二组和中学三组走进西安益新中学参加影子培训跟岗学习。

上图：眉县校长留念

下图：汉滨区校长留念



西安益新中学，践行创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，发展成为有 48 个教学班，2743 名学生的名校，综合质量考评一直位居西安莲湖区第一，连续多年中考成绩名列全市前茅。



益新中学的课堂教学及校本教材

学校德育工作是西安益新中学的办学特色，从学校德育主任徐国强介绍中，影子校长体会到德育工作应渗透在常规活动中，寓教于乐，丰润心灵，快乐成长。徐主任从常规管理细致入微的报告，让参训校长学习到“把细节做到极致”的成功管理。听报告然后实地验证，参训校长在校园里边走边交流边感悟。学生自觉的行为习惯、楼梯、教室里都有励志的标语，体育课、课间学生良好的行为习惯，参训校长看了是频频叫好；学生的素质教育成果让人赏心悦目，充分体现学生的综合素质。

影子校长们积极学习、细心观摩、热烈研讨，实地感受名校的风采，学习学校整体运行、教学、德育、后勤、特色教育等理念和方法，碰撞思想火花，感悟名校管理。

☆西安市第三十中学☆

眉县、汉滨区、城固县 20 位影子校长在跟岗学习过程中充分汲取了影子培训基地学校——西安市第三十中学厚重鲜明的历史文化、硕果累累的德育成果、异彩纷呈的课堂教学、百花齐放的艺体教育办学经验。

西安第三十中学是著名导演张艺谋的母校，学校四张名片：美丽校园，幸福师生，多彩课堂，生命教育，文化育人，蕴含在学校的各项工作之中。校长阎春喜用 3 个多小时为影子校长作了《文化立校，追求卓越》的报告，让影子校长感受到阎校

长对教育的情怀和热爱。西安市第三十中学以“立德树人，和谐发展”为办学理念，不断丰富健全学校的办学思想体系，取得了引人瞩目的成绩，其中的智慧课堂改革成效显著。

西安市第三十中学

2018 年教育部—中国移动中小学校长培训项目“陕西省影子校长”培训交流方案

一、培训时间：

2018 年 10 月 11 日、10 月 12 日、10 月 15 日（第一批）

2018 年 10 月 16 日、10 月 17 日、10 月 18 日（第二批）

二、职责分工：

1. 综合协调：刘辉军（办公室主任 13359276083）

2. 教育教学：杜 晖（教务处副主任 13379018315）

3. 德育管理：任艳萍（德育处主任 18700874519）

4. 总务后勤：杨小荣（总务处主任 13772534869）

5. 艺术教育：杨 柳（艺教中心主任 13389281969）



西安市第三十中学影子培训见面会、小结会

三、作息安排：

上午	7:00—7:30	早餐
	7:45—8:00	早操
	8:00—12:00	跟岗学习、交流
中午	12:00—14:00	午餐、午休
下午	14:00—17:35	跟岗学习、交流

四、交流内容安排（见附件）

五、其他内容安排

1. 参与日常工作例会。与学校教育教学，教育科研，艺术教育，总务后勤分管领导交流座谈，分享工作经验。
2. 推门听课，参加教研组系列活动。
3. 学校智慧课堂建设，导学案编制与任课教师交流。
4. 参加学校社团活动。
5. 培训交流活动总结。

西安市第三十中学 2018 年教育部—中国移动中小学校长培训项目 “影子培训”内容安排

时 间	培训及活动内容	活动地点	负责人	参加人员
10 月 11 日 (周四)	1. 参观校园环境及学校各部室 2. 9:30 跟岗学员参加见面会	实验三楼 会议室	刘辉军	阎春喜 王赣萍 尚学海 刘辉军 任艳萍 杨小荣 杨柳 杜晖 雷涛 跟岗学员
10 月 16 日 (周二)				
	1. 与教学副校长及相关处室负责人座谈交流	实验楼三楼 会议室	刘辉军	王赣萍 任艳萍 杜晖 杨柳 跟岗学员
10 月 12 日 (周五)	1. 听课	各班教室	杜晖	杜晖 任瑞 赵兰香 任课教师 跟岗学员
10 月 17 日 (周三)	1. 与总务副校长及相关处室负责人座谈交流	实验楼三楼 会议室	杨小荣	尚学海 杨小荣 马文宝 苏琦 跟岗学员
10 月 15 日 (周一)	1. 参加升国旗仪式 2. 学校特色办学交流	实验楼三楼 会议室	杨柳	刘辉军 雷涛 跟岗学员
10 月 18 日 (周四)	1. 跟岗学习小结会	实验楼三楼 会议室	刘辉军	阎春喜 王赣萍 尚学海 刘辉军 任艳萍 杨小荣 杨柳 杜晖 雷涛 跟岗学员

☆西安市第五十七中学☆

汉滨区、城固县、彬州市 20 位参训影子校长组成中学四组和中学五组走进西安市第五十七中学参加影子培训跟岗学习。



幸运之中的幸福：对于今天在西安市第五十七中学就读的学生来讲，遇见李毅君校长及其团队他们是幸运的，五十七中其前身就是原灞桥区初级中学，2011 年西安世界园艺博览会的举办，使得附近大批居民被搬迁，学校因生源锐减，几乎面临被裁撤的命运，但是由于李校长及其班子成员不畏困境，因地制宜对学校做出了准确定位，本着发展全面的人，不放弃每一个学生的宗旨，使学校走向了

小而精的特色道路发展，目前的五十七中已经位列西安市名学校之列。五十七中得以保留，这无论对于曾经在这里耕耘过的教育人还是当地群众百姓都是一种无法用言语表达的幸福。

坚守之后的坚定：无论是前面已经叙述过的学校困境，还是大批学生向城市学校移动，包括城市学校优质的生源、优越的待遇……五十七中的领导和老师们，代代相传，几十年如一日，始终坚守在这片热土上，浸润着一批批学生的心田，座谈会上，李毅君校长“就是组织需要，我也不会离开灞桥区的乡村教育”的这种对于乡村教育的坚守情怀，更加坚定了参加培训的校长们的努力争做人民教育实践家的决心。

影子校长感受到了西安市五十七中学李毅君校长的工作激情；五十七中领导班子的团结和谐；教师队伍的自律敬业和学生的自主自立等等……至今，脑海里还充满着五十七中九年级学生国旗下的激情诵读、李毅君校长对学校文化建设的深情解读以及学生们走出课堂时的那种满足和奔向运动场的那种豪情的画面，震撼着的我们收获的自然是一份震动：我们将要如何带领团队打造出怎样特色的学校？如何打造特色学校？为谁打造特色学校？

培训感悟摘览

山阳县高坝店镇初级中学：杨晓斌

这些天，考察、读书、思考，追寻教育的方向；这些天，观课、研讨、碰撞，萌生智慧的力量；这些天，反思撰稿、编辑简报，实现优质资源的共享；这些天，我们学习着、思考着、践行着；这些天，我们快乐着、收获着、成长着；在这 12 天的学习时间里，我们不仅和专家们零距离交流，还在两所名校进行了跟岗培训，这使我们进一步理解了校长应具备的核心素养，提升了自己的领导力、管理力、执行力。总之，不虚此行。

眉县城关第二中学：张鹏程

1. 加快学校发展，必须具备“三情”。“三情”即“投身教育事业的满腔热情”“干事创业的忘我激情”“对群众和学生的深厚感情”。全体教师只有满腔热情，才会真正投身教育；只有以忘我激情去干事创业，才会拼尽全力、攻坚克难；只有对群众和学生充满深厚的感情，才会心中有爱、精益求精。同时，我们感到，不论条件多艰苦，只要用心，就能把事情干好；只要用心，就能赋予平凡工作以灵魂；只要用心，就会克服客观上的不利因素，真正用主观行动改变自己、改变学校、创造业绩。

2. 提高教育质量，必须激发“三性”。学校工作的关键是管理，管理的关键是管人，管人的关键是调动人的积极性。只有充分调动起教师工作的积极性、学生学习的积极性和家长支持与配合的积极性，才会把每个方面、每个人的主观能动性和内在潜力充分地发挥出来，形成一股强大的教育洪流，推动教育质量和谐、有力、快速提升。

3. 推动成果转化，必须抓住本质、坚持不懈。“高效课堂”的本质就是要让每个学生都成为学习的主人，就是要通过多种手段，充分调动学生学习的积极性和主动性，在做中学、在学中做。“高效课堂”要取得实效，不能仅仅停留在课堂，必须是学校管理、教育教学、教育科研、教师培养的整体联动，并且要持之以恒，长久用功，才会取得成效。

提升教育质量是我们永恒地追求，打造优质高效课堂永远在路上，一定要让农村的孩子在自己家门口上好学的信念会使我们在这条路上矢志不渝地走下去，因为我们要得是——让每个生命都能绚丽绽放。

山阳县杨地中学：陈绪俊

1. 师资，设施配置，社会资源，管理机制，家长及学生素质在很大程度上影响学校的办学水平，寒门真难出贵子，薄弱学校的改造任重道远，教育均衡发展永远在路上。

2. 教育是人培养人的活动，其核心使命是培养顺应时代要求的现代中国人，真正的教育是要走出唯书本唯分数的误区，做到立德树人，立足实际激发兴趣点努力提高学生综合素质。

3. 一个好校长未必能办出一所名校，但名校一定能成就一个好校长，作为校长还是要加强学习，要敢于立足实际确立自己的办学理念及使命，稳步推进学校发展，逐步形成自己的办学特色。

4. 校园文化重在精神文化，要从抓好“三标一行”入手，形成制度文化，引领行为文化，实施以文化人。

彬州市车家庄中学：贾彬恒

为期十二天的培训中如果说走进“影子培训”基地是“实践的殿堂”，那么袁奋光，杨令平、梁朝阳，刘鹏等专家教授带给我们的是无疑又是一场“思想盛宴”。正是既有他们对于教育高屋建瓴的理性审视与科学引导，又有李毅君、高杨杰等校长的亲力践行，才使得我们的教育不断焕发出新的生机与希望，才有五十七中“绿润心田”，才有高新第二学校独树一帜的“课程开发与拓展”，才能称得上我们是在努力办“人民满意的教育”。各位校长：正如古人云“纸上得来终觉浅，要知此事要躬行”，衷心希望大家能把本次培训的所听、所看、所思与自己的管理工作有机结合起来，我们绝不再因循守旧，做教育的“管理匠”，我们要敢于做梦，做人民教育实践家的探路人。

编印/责任编辑： 陕西学前师范学院校园长培训部 郭荔宁

联系电话： 029-85370080 电子邮箱： sjyxy@126.com