



2018年“国培计划”陕西省乡村中学校长管理领导力提升培训项目 工作简报 第一期

编印：陕西学前师范学院校园长培训部

时间：2018年12月7日

☆ 开班简讯 ☆

2018年12月6日上午，我校雁塔校区举办今年“国培计划”——乡村中小学校长管理领导力提升培训项目。陕西学前师范学院校园长培训部主任王奂新、副主任宋亚莉参加开班典礼，全省13个地市（西安市、铜川市、宝鸡市、咸阳市、渭南市、榆林市、延安市、汉中市、安康市、商洛



开班典礼现场

市、杨凌示范区、西咸新区、石油普教)的100位中小学校长参加本期培训。开班典礼由校园长培训部副主任宋亚莉主持。

王奂新主任代表陕西省中小学校长幼儿园园长培训中心和陕西学前师范学院对前来参加培训学习的校长表示热烈的欢迎。奂新主任介绍了陕西学前师范学院悠久的办学历史和鲜明的发展特色,就学校服务全省教师队伍建设和校园长培训工作取得的成绩和努力的方向做了重要的阐述。其次,从国家级培训项目的基本情况、主要特点、发展特色等方面对国培工作进行了简要回顾,着重向参训校长介绍了本期中小学校长管理领导力提升培训项目的设计思路和实施建议。



王奂新主任在开班典礼上讲话

王奂新主任指出，在一所学校中校长是领导者，任何教育教学活动都在校长的领导和掌控中；校长是决策者，学校的办学理念、发展方向和育人文化都由校长去规划、制定并实施；校长是学科带头人，肩负着引领教师成长、领导课程教学的重任；同时，校长还必须是一名优秀的管理者，要掌握现代化的管理知识，具备高水平的管理能力，而这恰恰是保证学校高效运转，融洽校内人际关系，获得师生尊重、信赖和拥护，各项政策和决定畅通无阻的关键所在！因此，提高校长的管理领导力对办好学校，提高教育教学质量，提升办学品质，促进区域教育质量均衡发展具有重要的意义。最后，就做好本次培训王奂新主任提出了明确的要求和深切的期望。



参训学员集体合影

本次培训采取“集中培训+跟岗实践+反思改进”的三段式培训模式，以提升管理领导力为目的。通过培训，力求提

高校长的管理艺术与领导水平，使校长明确在学校管理中的角色认知与责任体现，正确把握自身职责；探索新形势下学校教育管理的有效策略，提高新形势下学校校长履职的能力与水平，提升学校管理品质，提升学校核心竞争力，促进区域教育质量均衡发展。

一、目标任务

依据中小学校长专业标准，针对乡村中小学校长管理领导过程中存在的薄弱环节，按照校长六大核心工作规划学校发展、营造育人文化、引领教师成长、优化内部管理、调试外部环境等内容，采取“集中培训+跟岗实践+反思改进”的培训模式，重点帮助乡村校长更新管理理念、提高管理能力，提升办学品质，促进区域教育质量均衡发展。

二、培训对象

根据教育厅《关于公布2018年“国培计划”——陕西省第二批乡村中小学和幼儿园教师培训项目承办单位暨培训计划下达的通知》（陕教师办[2018]32号），本次培训对象来自全省13个地市的中学校长或教学副校长，共计50人。

三、培训主题

学校内涵发展与校长领导力提升

四、培训内容

新时代校长卓越执行力；

学习贯彻十九大精神 写好教育奋进之笔；

校长的文化自觉与文化领导力；

学校管理的理论与实践；

核心素养与有效教学；
校长科研领导力提升策略；
小组交流研讨；
校长课程领导力；
跟岗实践；
大会交流汇报；

五、培训方式

1. 专题讲座：聘请高校教授及一线优秀校长按照校长六大核心工作规划学校发展、营造育人文化、引领教师成长、优化内部管理、调试外部环境等内容，结合实际，帮助参训校长更新管理理念、提高管理能力。

2. 跟岗实践：参训校长分5组，分别赴西安市高新第二学校、西安市第三十中学、西安市航天中学、西安益新中学和西安电子科技大学附属中学开展为期3天的跟岗实践培训。走进西安的名校，对基地学校的教育特色、办学思想、学校管理、教学活动等方面全方面、零距离进行直接的观察和学习，通过这些“浸入式”地接触、“影子般”地耳濡目染，使大家有所学、有所思、有所悟。

3. 任务驱动：要求参训学员围绕某个主题，结合专题讲座、案例研讨后的启示与收获、改进与设想等研修任务，增强自主研修意识，提高培训效能。

4. 交流研讨：以问题为中心，结合集中培训的专题内容和跟岗实践参与的活动，参训学员通过充分交流与研讨，互通有无，相互启发、生成新的想法和做法。

5. 反思改进：针对学校建设、管理等方面存在的突出问题，落细落小落实学校日常管理工作，引领全校教职员工共同完善优化学校管理工作格局，制定改进行动方案，实施学校管理工作改进行动。

六、培训要求

1. 牢记使命、把握主题。牢固树立研修是权利与责任的统一、福利与使命的统一，重在责任和使命的理念，积极践行，扮演好学员和校长双重角色。

2. 珍惜机会、提升能力。努力提高自己的学习与研究能力，提升自己学习型人格的境界和水平，力求适应知识经济时代和教育创新与发展的新的要求。

3. 找准问题、积极改进。坚持基于问题和改进的原则参加研修，要带着问题研修，针对问题借鉴、反思，并积极研制改进方案，认真践行、务求实效。学有所思，研有所获。

4. 深度研讨、主动学习。积极践行“生命在于运动、朋友贵在走动、班级重在活动、发展依靠互动；行为有赖心动、激情仰仗感动、修炼必须恒动”的理念，要敢想、敢拼、敢闯、敢赢和会想、会拼、会创、会赢。要多交流、多研讨、多请教、多分享和多借鉴。

5. 恪守规则、完成任务。遵守《学员守则》，完成研修任务，注重知识、思想和方法论的综合把握，实现职业道德与职业智慧的双研修目标。

6. 通力合作、共同发展。校园长培训部要把培训模式、内容和机制创新改进完善好；参训学员要把他人的智慧与经

验借鉴好，把自己的本职工作改革发展好。资源共享、合作共赢！

七、学员分组名单

学员分组名单及跟岗实践安排（第一小组，组长：徐辉）

序号	姓名	地市	单位及职务	基地学校	负责人及联系方式
1	徐辉	西安市	新城区西安市汇文中学	高新第二校	董彩凤
2	魏锴		长安区鸣犊街道初级中学		
3	高建利		未央区西安市第五十九中学		
4	陈立		雁塔区城南中学		
5	崔朝		碑林区西安市第七十一中学		
6	徐美民		灞桥区西安市第六十三中学		
7	窦兴武	石油普教	西安市长庆未央湖学校		
8	杨小平	铜川市	耀州区庙湾中学		
9	祁小龙		新区景丰中学		
10	刘二龙		耀州区关庄镇关庄中学		

学员分组名单及跟岗实践安排（第二小组，组长：李平）

序号	姓名	地市	单位及职务	基地学校	负责人及联系方式
1	侯西让	宝鸡市	扶风县法门镇第一初级中学	西安市第三十中学	刘辉军
2	李建强		凤翔县田家庄镇中学		
3	李平		陇县曹家湾中学		
4	任红芳		千阳县红山中学		
5	赵海军		眉县槐芽中学		
6	冯万良	商洛市	镇安县月河镇东川中学		
7	段鹏程		商南县金丝峡镇初级中学		
8	李萍		山阳县小河镇小河中学		
9	张高社	杨凌示范区	杨陵第四初级中学		

学员分组名单及跟岗实践安排（第三小组，组长：姚德银）

序号	姓名	地市	单位及职务	基地学校	负责人及联系方式
1	姚德银	汉中市	勉县新铺镇初级中学	西安市航天中学	李助理
2	陈文浩		留坝县江口中学		
3	师树春		南郑县南区中学		
4	王昆		汉台区铺镇初级中学		
5	李应家		西乡县峡口中学		
6	吉德发	安康市	旬阳县关口初级中学		
7	王会强		宁陕县蒲河九年制学校		
8	程尚江		石泉县熨斗初级中学		
9	张焯	商洛市	洛南县仓颉九年制学校		

10	张清武		丹凤县菜川九年制学校		
11	纪明远	西咸新区	高桥中学		

学员分组名单及跟岗实践安排（第四小组，组长：刘有贵）

序号	姓名	地市	单位及职务	基地学校	负责人及联系方式
1	陈向臣	榆林市	米脂县杨家沟一贯制学校	西安益新中学	傅莉
2	马海岗		绥德县辛店中学		
3	陆小平		榆阳区麻黄梁镇初级中学		
4	李延卫		清涧县高杰村镇九年制学校		
5	杨小宝	延安市	子长县玉家湾镇中学		
6	刘有贵		志丹县旦八初级中学		
7	杜剑荣		宝塔区柳林镇初级中学		
8	张学光		吴起县第一中学		
9	焦矿强		延川县延远初级中学		

学员分组名单及跟岗实践安排（第五小组，组长：李丹辉）

序号	姓名	地市	单位及职务	基地学校	负责人及联系方式
1	豆先群	咸阳市	彬州市香庙中学	西安电子科技大学附中	尹克红
2	杨健		永寿县马坊中学		
3	杨尚华		咸阳市渭城区风轮初级中学		
4	刘红军		三原县渠岸中学		
5	乔双盈		泾阳县中张中学		
6	周学锋	渭南市	华阴市华西初中		

2018年“国培计划”陕西省乡村中学校长管理领导力提升培训项目工作简报—第一期

7	王少峰		白水县林皋镇中学		
8	李宏武		临渭区官道初级中学		
9	宁志鹏		合阳县马家庄九年制学校		
10	李丹辉		华州区城关中学		
11	韩俊龙	延安市	黄龙县白马滩初级中学		

八、日程安排

(上课时间：上午：8:30—12:00；下午：14:30—18:00；)

时 间	专题名称	主讲人	形 式	地 点	
周三	12.5 全天	报 到	郑 皓 (陕西学前师范学 院校园长培训部)	发放资 料、安排 食宿	雁塔校区 8号楼 接待中心 103室
周四	12.6 上午	开班典礼	王奂新 (陕西省校园长培 训中心主任)	讲话、介 绍项目基 本情况、 合影	雁塔校区 信息楼 一层多媒 体教室
		新时代校长卓 越执行力	杨令平 (陕西学前师范 学院教学质量监控 与评估处处长，教 育学博士)	专题讲 座、咨询 答疑 主持点 评、交流 分享	
	12.6 下午	学习贯彻十九 大精神 写好教育奋进 之笔	张 帆 (陕西师范大学副 教授)	专题讲 座、咨询 答疑 主持点 评、交流 分享	雁塔校区 信息楼 一层多媒 体教室
周五	12.7 上午	校长的文化自 觉与文化领导 力	梁朝阳 (陕西学前师范学 院教师培训部主任)	专题讲 座、咨询 答疑 主持点 评、交流 分享	雁塔校区 信息楼 一层多媒 体教室
	12.7 下午	破冰活动	郑皓、杨帆 (陕西学前师范学 院校园长培训部)	明确任 务、交流 分享	雁塔校区 信息楼 一层多媒

					体教室
	12.8 上午	学校管理的理论与实践	史建魁 (西安一中 校长)	专题讲座、咨询 答疑 主持点	雁塔校区 5号教学 楼 三楼 320

2018年“国培计划”陕西省乡村中学校长管理领导力提升培训项目工作简报—第一期

编印：陕西学前师范学院基础教育教师干部学院校园长培训部 2018年12月7日 第10版/共12					
六	12.8 下午	核心素养与有效教学	(西安交大韩城基础教育园区总校长)	专题讲座、咨询 答疑 主持点 点评、交流 分享	雁塔校区 信息楼 一层多媒体 教室
周日	12.9 下午	校长科研领导力提升策略	曹永川 (西安市新城区教师进修学校校长)	专题讲座、咨询 答疑 主持点 点评、交流 分享	雁塔校区 信息楼 一层多媒体 教室
周一	12.10 上午	小组交流研讨	学员	经验分享、改进 方案	雁塔校区 研修楼 研讨教室
	12.10 下午	校长课程领导力	王 怡 (陕西学前师范学院教授)	专题讲座、咨询 答疑 主持点 点评、交流 分享	雁塔校区 信息楼 一层多 媒体教室
12.11— —12.13 (周二— 周四)		跟岗实践	参训校长分5组，分别赴5所基地学校进行 为期3天的跟岗实践培训		
周五	12.14 上午	小组交流研讨	学员	经验分享、改进 方案	雁塔校区 研修楼 研讨教室
	12.14 下午	小组汇报、 培训小结	学员	主持点 评、交流 分享	雁塔校区 信息楼 一层多 媒体教室

2018.12.1 5— 2019.1.15	返岗研修 实践改革： 完成返岗研修论文一篇或有关学校改革与发展的行动方案一 份。返岗研修成果电子版发送至班级 QQ 群 147637242@qq.com。
------------------------------	---

专 家 简 介（按授课顺序排列）

王奂新：陕西省中小学校长幼儿园园长培训中心主任，陕西学前师范学院基础教育教师干部学院副院长，校园长培训部主任。

杨令平：陕西学前师范学院教学质量监控与评估处处长，教育学博士。兼任陕西省教育强县专家组成员，陕西省教育理论研究会副秘

2018 年“国培计划”陕西省乡村中学校长管理领导力提升培训项目工作简报—第一期

张 帆：陕西师范大学马克思主义学院副教授，陕西省高校十九大精神宣讲团成员。陕西省青少年研究中心首席特聘专家，主要研究方向为科学社会主义基本原理，中国特色社会主义理论体系。《对科学社会主义学科逻辑起点的再思考》获中国科学社会主义学会、中共中央党校科社课教研部“科学社会主义基本问题中青年学者征文”二等奖。

梁朝阳：陕西学前师范学院教师培训部主任、教授。教育部中小学校长幼儿园园长培训专家工作组专家、全国中小学校长幼儿园园长培训研究会常务理事。

史建奎：西安市第一中学校长。陕西省示范高中评估专家组副组长、西安市督学、陕西省教育学会常务理事、陕西师范大学特聘学科教学研究生导师。先后获得“陕西省科研兴校明星校长”“西安市中小学教育科研先进个人”“西安市教育年度人物（红烛奖）创新奖”等十多项各级各类荣誉。

刘 鹏：西安交大韩城基础教育园区总校长。陕西师范大学心理学院，硕士学位。陕西省学科带头人，陕西省教学能手，西安市督学，曾公派英国东伦敦大学进修。

曹永川：西安市新城区教师进修学校校长。陕西省国学研究会宣讲部副部长、中国教师教育视频网授课专家，“国培计划”、“省培项目”督导组成员、中小学教师继续教育专家组成员。

王 怡：陕西学前师范学院教授，硕士生导师，院级学术带头人，长期从事基础教育相关理论与实践研究，是国家级培训及省级培训的主讲教师。

编 印： 陕西学前师范学院基础教育教师干部学院校园长培训部

责任编辑： 郑 皓

联系电话： 029-85370096

电子邮箱： sjyxy@126.com

编印：陕西学前师范学院基础教育教师干部学院校园长培训部 2018年12月7日 第12版/共12版