

培训简报

主办：高中第五组

主编：张战赢

编委：何英乾 焦宝军 卢鸿飞 常浩忠 王洪东 刘雪竹 李建军 尹彦军

【开班典礼】

12 月 14 日，来自陕西省的近百名中学后勤校长会聚于陕西学前师范学院信息楼一楼多媒体报告厅参加 2017 年中学后勤校长培训的开班典礼，会议由培训班副主任宋亚莉主持。



培训中心王焕新主任到会并讲话。王主任首先对大家的到来表示热烈的欢迎，对陕西学前师范学院悠久的历史做了简介。陕西学前师范学院是一所由陕西省人民政府主办的全日制公办省属普通本科高校。是全省中小学教师、校园长和基础教育管理干部培养培训的重要基地之一。学校办学历史悠久、特色鲜明，前身是陕西教育学院，1963 年由陕西省西安师范学校（1906 年建立）和陕西省教师进修学校（1956 年建立）合并成立。2012 年 3 月，经国家教育部和陕西省人民政府批准，改制更名为陕西学前师范学院。2013 年，学校成为陕西省学前教育师范生免费教育唯一试点院校；2014 年，学校被陕西省确定为陕西省转型发展试点院校。最后王主任对全体学员从转变角色、自觉自律，遵守纪律、劳

逸结合，清洁卫生、注意安全三方面做了要求。



【破冰活动】

12月14日上午，开班仪式活动结束后，“美女”班主任张胜楠组织全体培训学员开展了“破冰活动”。

虽然大家都有一个共同的目标——提高后勤管理能力，开阔教育视野，但彼此之间毕竟还是陌生的，因为来自不同的地区、不同的学校，所以“破冰活动”在培训中是必不可少的一个环节，因为它为我们摆脱束缚，让我们彼此熟悉、让我们融洽相处、让我们大胆研讨、也为培训的顺利开展铺垫了顺畅的道路。





汉滨区恒口

学 王洪东

杨陵区职教中心

尹彦军

【专家授课】

培训中心精心遴选，聘请基础教育专家和省内培训基地的兼职教授与实践导师，就十九大以来党和国家关于教育的新理论和新政策，关于加强中小学教师队伍建设工作的意见等内容，结合后勤管理的实际进行理论上的提升和思路上的开阔。

上左 曾 健《从规范化管理入手，提升学校文化的法治精神》；

上右 雷琪平《努力构建智慧后勤》；

下左 辛军锋《学校管理与学校文化建设》；

下右 张帆《学习贯彻党的十九大精神，写好教育奋进之笔》



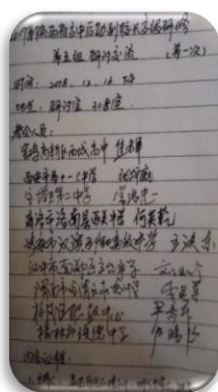
【交流研讨】



通过聆听专家讲座，高中第五组参加培训的 9 位学员，以问题为导向，围绕学校后勤工作存在的问题及解决对策，积极展开交流研讨，分享自己的所感所悟，分享各自的作法和经验，探讨了实际工作当中遇到的困难和问题，提出了今后的工作设想。



(榆林市绥德中学



卢鸿飞): 后勤工作是学校

管理工作的重要组成部分，好的后勤工作能促进学校教育教学工作的开展，有助于学校整体目标的实现。搞好后勤服务工作一要提高服务人员素质，提升服务育人的理念；二要顺应市场经济发展的主潮流，合理使用学校经费，增收节支争效率；三要职责分明，优化人员管理，以服务促教育；四要爱惜学校物资，注重开源节流，抓经济促发展。为提高教育教学质量、促进学生健康成长提供有力的保证。

(西安市第十一中学 张战赢) 抓

好学校安全工作，必须坚持积极预防、依法管理、社会参与、各负其责的方针，制定长效的规章制度和切实可行的安全教育计划，建立健全安全工作责任制。重点是开展安全教育和培训，学习安全知识，坚持开展安全教育



和演练，提高学校应对各类突发事件的能力，增强师生的安全意识、应急逃生与自救的技能，增强学校安全工作的针对性和有效性；定期对学校的防范工作进行检查，及时发现、消除事故隐患；同时，与公安机关、综治部门积极配合，将安全工作一抓到底，抓出成效，全力做好学校安全工作。

（渭南市杜桥中学 李建军）依靠严格的管理抓好教育教学质量，依靠后勤的敬业搞好服务育人。一是务实创新，优化员工素质抓关键。抓学习提高、抓职业道德、抓行动落实。

二是规范有序，强化后勤管理抓重点。

学校后勤工作始终要围绕“一个中心”

和“两个基本点”进行，即要以学校的

教育教学为中心，以服务师生和保障

供给为基本点。三是精诚团结，发展

教育设施抓保障。正是后勤的精诚

团结，突出了发展教育设施这个龙头

的作用，才保障了学校一盘棋的步步

取胜，才保证了教育教学秩序的井井

有条，才营造了教育设施的处处安全，

才得到了广大教职员工的赞誉和好评。

四是和谐相处，细化运行程序抓人

脉。



（宝塔区第二中学 常浩忠）如何做好学校后勤管理工作 一是保持高度的责任心，提高办事效率。只有每位后勤人员提高服务意识，保持责任心和事业心，认识到自己的工作对学校工作的重要性，才能为学校后勤工作规范化、高效化做出努力。二是拥有甘于奉献的精神。每位工



作人员要有甘于奉献的精神和服务意识，为学校教育工作协调有序地开展而不懈努力。三是严格财务管理制度。完善用水、用电、宿舍、公物及其它设施的管理制度并予以实施，使学校的后勤管理进一步规范化、科学化。

（汉中市南郑区高台中学 刘雪竹）

汉中市南郑区高台中学是一所刚刚创建成功的农村省级标准化高中，学校建校历史 200 余年。在后勤管理方面，我校餐厅、安保已实现社会化管理，管理规范，成效显著，但维修、水电等还无法实现社会化管理服务；在挖掘学校廉泉文化底蕴方面提升空间很大，我们将从长安二中文化建设中寻求灵感，学以致用；宿舍管理方面需要学习的地方很多，面对生活习惯较差的农村的孩子，我们还需要强化学生自我管理意识；用人方面尊重职工个体差异，后勤人员都能找到自己的位置，自觉干好自己的事情。



【论坛汇报】

12月18日下午，洛南县西关中学何英乾校长代表本组在培训班做了题为“学校后勤管理要体现人本思想”的管理经验分享交流。

1、正确理解“人本”，做“目中有人”的低调校长。人本思想强调要尊重每一个人的独立性和主动性，强

调尊重他人的利益要求，强调尊重人的物质欲望，倡导“仁政”。

2、正确对待钱财，做“一尘不染”的廉洁校长。过好金钱关，严于律己，两袖清风，并教育后勤工作者自省互勉，洁身自好。

3、正确对待工作，做热心服务的勤奋校长。变后勤



为前勤，工作早思考、早计划、早实施。实实在在工作，事事看效果，时时讲效率。

高中第五课